

Memòria d'activitats 2018

Fundació per a la innovació
i projecció del cooperativisme

seira

ÍNDEX

1. FUNDACIÓ SEIRA

Per què Seira?

Origen i finalitats

Principis rectors

2. DIMENSIÓ SOCIAL: PROGRAMES

1. Eix Innovació

2. Eix Empresa social: model i viabilitat del negoci

3. Eix Finances cooperatives

a. Formació i orientació per millorar la cultura i la gestió financera de les empreses cooperatives

Xerrades i accions formatives

Programa de cultura emprendedora a l'escola

Formació

Programa de beques

Programa d'orientació financera

Eines i recursos financers

Publicacions

Difusió de les finances cooperatives a través del web de Seira

b. Impuls i desenvolupament d'instruments financers en el marc de la Xarxa Financoop

Microcrèdits per a la iniciació de cooperatives

Prestació de garanties

Incorporació d'inversors a les cooperatives

Projecció i desenvolupament de la Xarxa Financoop

Estudi de l'estat de situació de les finances cooperatives

Capitalcoop

Altres instruments financers cooperatius

3. DIMENSIÓ ECONÒMICA

a. Gestió del patrimoni

b. Balanç de situació

c. Compte de resultats

d. Quadre d'aplicació d'ingressos i despeses a l'activitat

e. Destí de les rendes netes a les finalitats fundacionals

f. Variació de patrimoni net

4. ÒRGANS DE GOVERN

a. Patronat (gener – maig 2018)

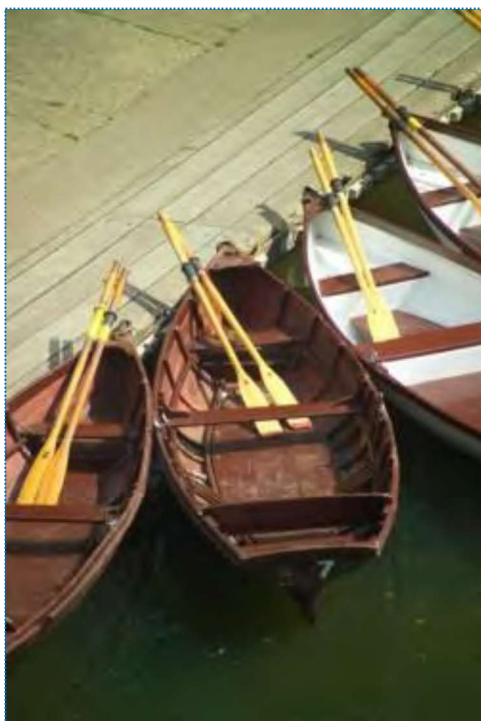
b. Patronat (juny – desembre 2018)

c. Direcció

1. FUNDACIÓ SEIRA

Per què Seira?

Seira és un terme d'origen grec que significa "remar junts, avançar en la mateixa direcció". És un nom que s'escau a una entitat de suport al cooperativisme i que, a més, expressa la voluntat de treballar coordinadament amb el conjunt del moviment cooperatiu.



Origen i finalitats.

La **Fundació Seira** és l'expressió de la voluntat dels ex-socis d'una gran cooperativa (Ecotècnia sccl) i la **Federació de Cooperatives de Treball de Catalunya** (FCTC) de constituir amb els fons no repartibles resultants de la transformació, una entitat que preservi i doni sentit al patrimoni col·lectiu generat per la cooperativa. Així neix **Fundació Seira per a la innovació i projecció del cooperativisme**, el març del 2008, amb la finalitat de donar suport i promocionar el cooperativisme, especialment el de treball associat. Actualment, la **Fundació Seira** dedica els seus esforços al **foment de la innovació dins del moviment cooperatiu i a les solucions en l'accés al finançament de les empreses cooperatives**.

Principis rectors

La **Fundació Seira** s'inspira en els valors i els principis propis del cooperativisme per al desenvolupament de la seva activitat, incorporant-hi a més els següents aspectes clau:

- **Innovació:** permanent voluntat de cercar noves estratègies, metodologies o espais amb què articular i impulsar el cooperativisme.

- **Palanquejament i partenariat:** multiplicació de l'impacte de cada projecte atraient i treballant amb tots aquells agents amb qui es puguin compartir objectius i mitjans.
- **Diversitat de projectes** i, alhora, **focalització:** l'acció de la Fundació Seira s'obre a molts possibles àmbits d'intervenció, però s'ha de concretar de manera que s'obtinguin resultats tangibles i efectius.
- **Complementarietat:** l'activitat de la Fundació Seira no pretén substituir o solapar-se amb la d'altres agents del moviment cooperatiu, sinó sumar amb aquests i contribuir a fer més grans els efectes de l'acció desenvolupada.
- **Coordinació:** amb la resta de les organitzacions al servei del cooperativisme, i molt particularment amb la **Federació de Cooperatives de Treball de Catalunya**.
- **Recerca, innovació i prospectiva:** articulació d'activitats destinades a estimular les cooperatives perquè explorin nous sectors d'activitat, nous instruments financers, noves metodologies i processos organitzatius.
- **Aliances estratègiques per crear i promoure instruments per al finançament de les empreses cooperatives:** col·laboració amb organitzacions que ofereixen finançament a cooperatives i impuls de nous instruments que complementin les

seves necessitats financeres. Considerem particularment important la millora de la solvència, la millora de la liquiditat i les garanties.

- **Suport a projectes estratègics del cooperativisme:** que cobreixin necessitats generalistes (formació, informació, creació, finançament, comercialització, innovació, internacionalització.....) i estiguin impulsats des d'experiències i/o per entitats representatives.

2. DIMENSIÓ SOCIAL: PROGRAMES

Amb la missió de donar suport financer a les cooperatives de treball associat, **les línies d'actuació de Fundació Seira, l'any 2018, han estat:**

- Eix Innovació: Augment de la presència de les empreses cooperatives en camps innovadors.
- Eix Empresa Social: Enfortiment de models de negoci sostenibles viables en sectors d'activitat rellevants
- Eix Finances: Millora de la cultura financera i de l'accés a les fonts de finançament.

En la reunió del Patronat del 26 de juny de 2018 s'incorporen 5 nous patrons i patrones a la Fundació Seira, membres del Consell Rector de la FCTC i designats per aquest mateix òrgan, que substitueixen a 5 patrons i patrones de l'anterior mandat. Els altres 2 patrons que no formen part de la FCTC (n'hi ha 7 en total) continuen com a tals en el nou Patronat.

S'aprova una nova composició de càrrecs segons la qual en Guillem Llorens és President pel seu caràcter estatutari de patró vitalici com a representant de la FCTC, en José Valentín Valencia es nomena Secretari, en Tomàs Llompart com a Vicepresident primer i en Miquel Cabré com a Vicepresident segon.

Arran d'aquesta renovació del Patronat, entre setembre i desembre de 2018 s'empren un procés de reorientació estratègica de l'activitat de la Fundació Seira que culmina amb la definició dels tres eixos esmentats: Innovació, Model i viabilitat de l'empresa social i Finances.

La selecció d'aquest eixos respon a una reflexió prèvia sobre l'activitat realitzada per la Fundació Seira des de la seva constitució fins al present, els seus objectius fundacionals i les accions que s'estan duent a terme des del moviment cooperatiu i per part d'altres agents de l'economia social i solidària.

Fruit d'aquesta reflexió s'estableix que **la Fundació Seira és un instrument estratègic de la**

FCTC i del món cooperatiu català adreçat a abordar reptes i a aportar eines, solucions i innovació en aspectes fonamentals en els quals el cooperativisme tingui un important camí a recórrer. Durant els dos primers anys, es van elaborar estudis sobre les necessitats del cooperativisme, mentre que els darrers vuit anys, s'ha focalitzat principalment en el finançament de les cooperatives

Un cop identificats els principals reptes del moviment cooperatiu als quals cal donar resposta més enllà de les necessitats financeres, i un cop definits els criteris per establir les prioritats d'actuació, es desenvolupen els tres eixos programàtics sobre els quals reposa la nova planificació.

1. EIX INNOVACIÓ

El suport a la innovació per part de la Fundació Seira esdevé a partir d'aquest any un element molt rellevant, doncs es plantegen com a objectius específics a desenvolupar a partir del proper exercici:

- Destinar més recursos al cooperativisme per impulsar la innovació.

Seira és un instrument estratègic de la FCTC i del món cooperatiu català adreçat a abordar reptes i a aportar eines, solucions i innovació en aspectes fonamentals en els quals el cooperativisme tingui un important camí a recórrer.

- Augmentar la presència de les empreses cooperatives en camps més innovadors i tecnològics.

Per fer-ho possible la Fundació Seira ha convingut redirigir el pes de les seves actuacions cap a la millora de les competències professionals dels socis i sòcies, així com la incorporació de nou talent a les cooperatives, en matèria de lideratge, empenedoria i gestió de la innovació social i tecnològica amb impacte transformador.

En aquest nou camí també serà necessari conèixer l'estat de situació de les cooperatives catalanes en els sectors més innovadors i tecnològics, identificar els reptes als quals els cal fer front i llevar els recursos financers necessaris per finançar projectes cooperatius innovadors.

2. EIX EMPRESA SOCIAL: MODEL I VIABILITAT DEL NEGOCI

Amb la finalitat d'enfortir les empreses cooperatives la Fundació Seira ha definit com a objectius:

- Promoure la creació i l'enfortiment de models de negoci i de projectes d'inversió viables.
- Augmentar la presència del cooperativisme en sectors rellevants (tecnològics, industrials, turisme, etc.) millorant-ne la inversió i el seu posicionament.

En el marc del nou enfocament estratègic de la Fundació Seira també s'han establert com a prioritats la millora de les competències de socis i sòcies de treball per fer créixer les seves idees de negoci, la creació

i expansió de nous models i/o línies de negoci sostenibles per part de les cooperatives en sectors dinàmics de l'economia, i la inversió en els projectes cooperatius de nova creació o de creixement mitjançant l'ús de diferents fonts i instruments de finançament.

3. EIX FINANCES COOPERATIVES

Les actuacions realitzades en aquest eix són les que es van planificar abans del procés de reorientació estratègica, i que donen continuïtat a tot el treball realitzat els darrers anys en matèria de finances per part de la Fundació Seira.

a. Formació i orientació per millorar la cultura i la gestió financera de les empreses cooperatives

▪ Xerrades i accions formatives

Hem realitzat **10** xerrades i/o accions formatives a 4 municipis arreu de Catalunya (Barcelona, Sabadell, Granollers i Manresa) amb l'objectiu de **formar i sensibilitzar sobre la necessitat de millorar la cultura financera de les empreses cooperatives i donar a conèixer els diferents instruments financers del sector cooperatiu** impulsats per Fundació Seira. S'han registrat **93** assistències de persones sòcies i/o treballadores de cooperatives, projectes empenedors cooperatius i tècniques d'ens locals.

■ Programa de cultura emprendedora a l'escola

La Fundació Seira, mitjançant la FCTC, col·labora en aquest programa de foment del cooperativisme a les escoles impulsat per la Diputació de Barcelona. Amb l'objectiu és millorar la cultura financera entre els alumnes de primària, **15** cooperatives d'alumnes de 8 escoles de 7 municipis (El Prat de Llobregat, Callús, Sant Pol de Mar, Sant Quirze del Vallès, Castellterçol, Vilanova del Camí i Sant Joan de Vilatorrada) han rebut formació en finançament cooperatiu. **8** d'aquestes cooperatives han sol·licitat un préstec de fins a 150€ a la Fundació Seira.

■ Formació

Hem col·laborat amb la FCTC a redissenyar el programa de formació financera mitjançant un itinerari formatiu de 2 mòduls, amb 9 sessions per mòdul i 3 hores per sessió. Un mòdul és bàsic i l'altre avançat. El mòdul bàsic és necessari per a qualsevol cooperativa per poder disposar d'un mínim de coneixements en finances. El guió de continguts és el següent:

- Validació del model de negoci
- Interpretació dels Estats Financers de l'empresa cooperativa
- Exercici pràctic de planificació financera d'un projecte cooperatiu
- Introducció a l'anàlisi dels Estats Financers
- Fonts de finançament de les cooperatives
- L'oferta de productes i serveis financers
- Elements fonamentals per a una negociació bancària d'èxit
- Principis i valors de les finances ètiques

- Subvencions i ajudes públiques

■ Programa de beques

8 persones sòcies i treballadores de cooperatives, o bé de projectes emprendadors cooperatius, s'han beneficiat del programa de beques de la Fundació Seira, que té com a objectiu millorar les seves competències professionals en els àmbits de la gestió empresarial, l'economia social i/o les finances cooperatives.

■ Programa d'orientació financera

S'han assessorat individualment un total de **29** cooperatives de 14 municipis (Barcelona, Sabadell, L'Hospitalet, Cornellà, Manresa, Terrassa, Sant Pere de Ribes, Cabanelles, Berga, Vilopriu, Cerdanyola, Tarragona, Sant Fost i Pallegà), en el marc del programa d'orientació financera de la FCTC que executa la Fundació Seira, mitjançant el qual han gaudit dels següents avantatges:

- Una diagnosi econòmica i financera
- La detecció de les necessitats financeres
- La identificació de les solucions
- Un xarxa de contactes claus
- La prestació de garanties
- El seguiment dels resultats
- L'impuls de nous instruments i solucions financeres

A partir d'aquest programa d'orientació, s'ha pogut detectar la necessitat de les empreses cooperatives de **millorar la seva cultura financera i de disposar d'eines de suport en la negociació bancària.**

Igualment s'han realitzat **3** sessions d'informació i coordinació del programa d'orientació financera amb l'Ateneu cooperatiu del Vallès Occidental, l'Ateneu cooperatiu de la Catalunya Central i el departament de promoció econòmica de l'Ajuntament de Sabadell.

▪ Eines i recursos financers

La voluntat és **facilitar l'assimilació dels continguts de la formació financera a nivell teòric i la seva aplicació a nivell pràctic** en la dinàmica de la pròpia empresa. Per això, hem dotat d'eines les cooperatives per ajudar-los en la presa de decisions, en la negociació bancària i en l'optimització dels recursos financers.

La pàgina web de la Fundació Seira disposa d'una **guia pràctica per preparar un dossier de negociació bancària** i d'una **eina de planificació econòmica i financera, FEMPLA.**



Juntament amb la FCTC, durant l'any 2018 s'ha continuat impulsant el **FEMPLA**, amb els següents continguts:

- Anàlisi dels projectes de inversió i el seu finançament (principals ratis de control econòmic i financer)
- Projeccions d'ingressos i despeses (compte de resultats a 3 anys vista)
- Projeccions en la gestió de la tresoreria, detectant les necessitats de circulat a mig i llarg termini (pla de tresoreria 12 mesos vista)
- Impacte al balanç de les decisions d'inversió i finançament (balanç de situació a 12 mesos vista)

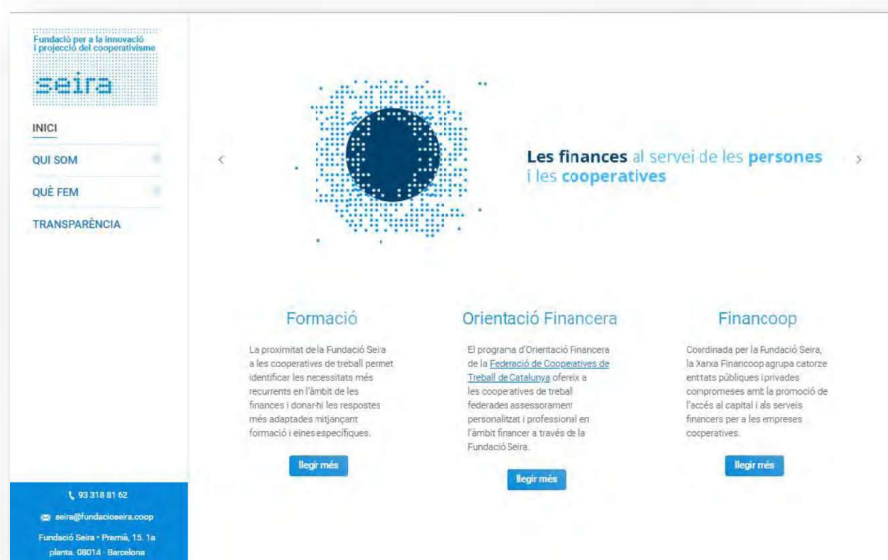
Amb l'eina FEMPLA s'ha realitzat la planificació econòmica i financera de **39** projectes de cooperatives.

▪ Publicacions

- **.coop, la revista cooperativa:** revista especialitzada en el cooperativisme de treball amb una imatge moderna, dinàmica, amb contingut de difusió, de reflexió i anàlisi, amb una tirada de 6.000 exemplars de l'edició de 2018.
- **Edició de la revista Nexe**, en format digital.

▪ Difusió de les finances cooperatives a través del web de Seira

Amb l'objectiu de **donar visibilitat a l'economia cooperativa**, a l'activitat del sector i també, òbviament, a la de la mateixa Fundació Seira s'ha continuat treballant en adaptar les línies de treball tot el contingut del web www.fundacioseira.coop.



b. Impuls i desenvolupament d'instruments financers per a cooperatives en el marc de la Xarxa Financoop

Amb l'objectiu de diversificar les fonts de finançament, reduint d'aquesta manera la dependència del finançament bancari, s'impulsen la creació i desenvolupament de nous instruments i agents financers, com és el cas dels bancs ètics i solidaris, les cooperatives de crèdit i de serveis financers, grup d'inversors privats, societats i fons de capital risc, societats de garantia recíproca, mercat alternatiu borsari, etc.

▪ Microcrèdits per a la iniciació de cooperatives

Acció Solidària Contra l'Atur: fons de la Fundació Seira dotat amb 200.000 euros per concedir microcrèdits a cooperatives federades en fase de iniciació, sense cost financer.

L'any 2018 s'ha finançat a **3** cooperatives per un total de **41.000€** a través dels microcrèdits d'Acció Solidària Contra l'Atur.

▪ Prestació de garanties

Avalis SGR: fons constituït per la Direcció d'Empresa i Ocupació i la Confederació de Cooperatives de Catalunya, amb el qual les cooperatives no han de fer l'aportació obligatòria al capital d'Avalis quan reben avals d'aquesta entitat. Poden ser avals financers com a prestació de garantia davant d'entitats financeres pel finançament d'inversions i circulant fins a 1M euros, avals tècnics (licitacions) o avals econòmics (davant de clients i proveïdors).

Elkargi SGR: conveni signat amb la Fundació Seira per prestar avals a les cooperatives de treball federades fins a un màxim de 400.000 euros. Es pignora un fons d'1M euros de la Fundació per refinançar entre el 20% i el 45% del risc viu dels avals concedits a cooperatives per part d'Elkargi.

L'any 2018 s'han prestat garanties a **4** cooperatives per un total de **705.000€** a través dels avals d'Elkargi.

Impuls i desenvolupament de nous instruments financers per a les cooperatives

- Microcrèdits per a la iniciació de cooperatives.
- Prestació de garanties.
- Capitalització de cooperatives.
- Finançament de factures de l'administració pública.
- Incorporació de inversors a les cooperatives.

Coop57: Fruit d'un nou conveni de col·laboració signat amb Coop57 i amb l'Ajuntament de Mataró, l'octubre de 2018 s'ha constituït un fons dinerari de 30.000€ (10.000€ aportats per cada entitat) que s'utilitza com a garantia per facilitar l'accés a una línia de crèdit de Coop57 de 150.000€ adreçada a entitats de l'economia social i solidària. Amb la línia de crèdit es finançaran noves iniciatives que contribueixin a la transformació social i a la creació de nous llocs de treball.

S'han posat les bases perquè aquest model de finançament alternatiu al dels bancs tradicionals es pugui replicar a altres municipis cooperatius del territori. S'han identificat 4 municipis.

▪ Incorporació d'inversors a les cooperatives

Grup d'Inversors Privats (Gicoop): societat que inverteix en cooperatives o altres formes jurídiques de l'economia social. Finança projectes d'inversió per a la creació i expansió de noves activitats a través de préstecs participatius, amb una inversió màxima de 150.000 euros, o de l'adquisició de títols participatius. La Fundació Seira n'exerceix la presidència i participa amb un 33% en el capital.

L'any 2018 s'han realitzat inversions a **3** cooperatives per un total de **192.500€** a través del Grup d'Inversors Cooperatius.

▪ Projectió i desenvolupament de la Xarxa Financoop

L'any 2012 amb la voluntat d'agrupar totes aquelles entitats financeres amb els quals Fundació Seira signa acords i aliances per donar respostes a les necessitats financeres de les empreses cooperatives, i amb el suport de la Federació de Cooperatives de Treball de Catalunya i la Direcció General d'Economia Social i Cooperativa i Treball Autònom, es va **crear la Xarxa Financoop**.

La Xarxa Financoop és la **unió dels esforços d'institucions públiques i privades per promoure i impulsar l'accés al finançament de les empreses de l'economia social i cooperativa.**

La Fundació Seira coordina i impulsa la xarxa Financoop amb el suport de la Federació de Cooperatives de Treball de Catalunya.

És una xarxa de 17 entitats públiques i privades de foment de les cooperatives, entitats financeres de base ètica, cooperativa i social i l'administració pública, que promou l'accés al capital i als serveis financers per a les empreses cooperatives.



La missió d'aquesta xarxa és incentivar la cooperació d'entitats financeres, agents públics i empreses cooperatives, i integrar dins el sistema financer convencional les finances al servei de les cooperatives i empreses de l'economia social.

La Jornada és el punt de trobada entre les empreses de l'economia social i cooperativa i les entitats financeres de la Xarxa Financoop. Les dues primeres edicions, 2012 i 2013, van centrar-se en la millora de la cultura financera de les cooperatives. En la tercera edició, 2015, es va donar a conèixer les necessitats financeres de les empreses cooperatives i es va dur a terme una ronda de finançament exclusiva per a cooperatives. En la darrera edició, 2017, la ronda de finançament adreçada a projectes cooperatius i

de l'economia social va comptar amb inversions d'entitats especialitzades i de base ètica i amb experiències internacionals exitoses de finançament de l'economia social.

Enguany s'ha continuat apostant per la visibilitat de la Xarxa Financoop i per la intercooperació amb els seus membres, amb un doble objectiu: configurar una cartera Financoop amb productes i serveis financers que promoguin la transformació econòmica i social, i innovar amb la introducció i desenvolupament de nous instruments financers viables, amb abast i impacte, que facilitin l'accés al finançament i promoguin la transformació econòmica i social.

Per poder establir una dinàmica de treball conjunt, també s'ha celebrat una trobada amb els membres de la Xarxa Financoop, on hi ha participat 10 entitats de la Xarxa. Amb l'objectiu d'organitzar noves jornades Financoop, s'han avaluat els resultats de la darrera edició i s'han fet propostes de millora i aportació d'idees concretes.

■ Estudi de l'estat de situació de les finances cooperatives

S'ha realitzat un ampli estudi de camp amb el qual s'han identificat i analitzat les necessitats financeres de les cooperatives de treball catalanes, en contrast amb l'actual oferta de productes i serveis financers adreçats a aquest tipus d'empreses i per a l'economia social i solidària en general.

Un equip de professors de la Barcelona School of Management de la Universitat Pompeu Fabra han elaborat l'estudi, el qual ha estat coordinat per la Fundació Seira i ha comptat amb la col·laboració

financera de la Direcció General d'Economia Social i Cooperatives a través de la FCTC.

L'anàlisi de la situació econòmica i de les necessitats potencials de les cooperatives s'ha realitzat utilitzant una mostra amb dades de fins a 500 cooperatives de treball, que s'ha segmentat per dimensió i per sector d'activitat, i s'ha enriquit amb observacions longitudinals.

La recollida d'informació també s'ha realitzat mitjançant una ronda de visites als responsables financers de 12 cooperatives federades i de 3 grups cooperatius, de diferent tamany i de sectors diversos, i amb l'organització de 5 grups focals de finances cooperatives dinamitzats per l'equip de l'UPF que han generat rics debats amb pluges d'idees.

En total 37 cooperatives de treball i grups cooperatius han participat directament en els grups focals d'aquest estudi, aportant informació qualitativa detallada i opinions diverses sobre l'oferta financera que hi ha actualment al mercat per a les cooperatives. L'estudi s'ha reforçat amb algunes entrevistes individualitzades posteriors, les quals han contribuït amb un major valor afegit.

Paral·lelament, en el marc de l'estudi s'han realitzat sessions de treball amb els principals agents de la Xarxa Financoop que actualment ofereixen instruments financers per a cooperatives, per tal de millorar-los i desenvolupar-ne de nous.

En base a la situació de la demanda i de l'oferta, finalment l'estudi ha desenvolupat una sèrie de propostes innovadores de fonts de finançament, tant de potencials instruments financers de deute com de mecanismes de capitalització, que s'adaptin a les necessitats i al model de funcionament de les cooperatives i de les entitats de l'economia social i solidària en general.

L'any 2019 es farà la presentació pública d'aquest estudi.

■ Capitalcoop

Programa que facilita la capitalització de les cooperatives, així com, recursos financers per resoldre necessitats de liquiditat. Fou promoguda per la Fundació Seira juntament amb el Departament d'Empresa i Ocupació i Fiare Banca Ètica, i altres entitats membres de la xarxa Financoop: Cajamar, Laboral Kutxa i Coop 57, així com, les societats de garantia recíproca Avalis i Oinarri.



CAPITALCOOP

Recursos per capitalitzar
i finançar les cooperatives
i societats laborals

Gràcies al programa, les cooperatives i entitats de l'economia social poden demanar una subvenció directa per finançar una part de les aportacions de capital, o per finançar un préstec d'una entitat financera que permeti ampliar els fons propis. D'aquesta manera s'espera que les cooperatives millorin la seva posició

financera i puguin accedir a finançament que reforci el creixement i la consolidació de l'empresa.

L'edició Capitalcoop de 2018 no ha comportat canvis substancials respecte l'anterior edició i les subvencions s'han distribuït en dues línies:

- Línia 1: la subvenció consisteix en finançar una tercera part de l'import de l'aportació de capital que efectuïn les persones físiques o jurídiques a la cooperativa o societat laboral de la qual en sigui sòcies. Les persones sòcies també poden demanar un préstec destinat a la capitalització de la seva entitat, que es concedeixi mitjançant una subvenció que finançarà part del deute contret i part dels interessos que es generin.
- Línia 2: la subvenció consisteix en la reducció de fins a 3,5 punts del tipus d'interès que fixi l'entitat que ha concedit el préstec a la persona sol·licitant, en una quantia calculada com si la subvenció es merités cada any.

Les entitats financeres es comprometen a estudiar l'obertura d'una línia de finançament, especialment de circulat, per a les cooperatives i societats laborals que hagin augmentat el seu capital social en el marc d'aquest programa. Les entitats de garantia recíproca poden aportar l'aval per a les esmentades operacions de circulat.

L'any 2018 s'ha finançat a **51** socis i sòcies de cooperatives que han fet una aportació al capital social de **580.103€**, dels quals han

estat com a subvenció de la Direcció General d'Economia Social i Cooperativa **96.745€**.

▪ **Altres instruments financers cooperatius**

L'any 2018 la Fundació Seira ha explorat juntament amb altres actors de l'economia social i solidària possibles col·laboracions per gestar nous projectes innovadors que permetin millorar l'accés al finançament de les cooperatives.

Alguns d'aquests projectes són el disseny de plataformes de finançament participatiu com a eines per capitalitzar entitats de l'economia social i solidària, l'articulació de fons d'inversió socials per finançar equipaments o el desenvolupament d'instruments parabancaris.

3. DIMENSIÓ ECONÒMICA

Els comptes estan auditats.

A. GESTIÓ DEL PATRIMONI

Principis d'actuació

- **Preservació del patrimoni:** el patrimoni destinat a instruments financers al servei de les cooperatives, amb risc i sense cap rendiment potencial, ha de ser limitat, perquè la major

part del patrimoni ha de procurar ingressos per mantenir l'activitat de la Fundació, mitjançant inversions en productes financers de perfil prudent o moderat, amb la màxima diversificació possible i assegurant una rendibilitat mitjana a llarg termini.

- **Impuls de la banca ètica i cooperativa:** A l'hora de realitzar les operacions de la cartera d'inversions de Seira almenys un 70% del seu volum s'ha d'adreçar a la banca ètica i cooperativa i als instruments financers al servei de les cooperatives.
- **Efecte multiplicador de les inversions:** la part invertida en instruments financers, està condicionat a obtenir un **efecte multiplicador** respecte a l'accés al finançament vers a les cooperatives.

Aquest és el cas d'Oinarri que amb una inversió de 1M euros, el capital induït en finançament per a les cooperatives és de 4M d'euros. O bé el cas de Gicoop, que amb una inversió de 500.000 d'euros, el finançament induït és de 1.500.000 d'euros.

- **Impacte transformador de l'entorn financer:** en cadascuna de les nostres decisions de inversió i estratègia, valorem l'impacte en l'accés al finançament vers a les cooperatives. De manera que tenim la voluntat de transformar l'entorn financer, molt més enllà de la capacitat econòmica i patrimonial de la pròpia fundació.

Aquest és el cas dels microcrèdits per a la iniciació de cooperatives, on l'any 2012 es signa conveni amb Acció Solidària Contra l'Atur per a la creació d'un fons de 200.000 euros per a cooperatives joves, Aquesta és la voluntat de la fundació d'**obrir fonts de finançament molt més enllà de la nostra dotació econòmica o patrimonial, maximitzar l'impacte social del patrimoni.**

També és el cas d'Oinarri que es signa conveni amb un fons de re finançament fins a 1M d'euros que permet l'aval financer fins a 4M d'euros, o la incorporació d'Avalis a Financoop, amb una capacitat d'aval financer molt més enllà de la nostra pròpia capacitat econòmica o patrimonial.

Patrimoni de la Fundació



El nostre patrimoni ens permet treballar, no des de la necessitat, sinó des de l'estratègia i la projecció, cercant sempre la seva

preservació, l'efecte multiplicador de les inversions i l'impacte transformador de l'entorn social i financer.

B. BALANÇ DE SITUACIÓ

Balanços simplificats a 31 de desembre de 2018 i 2017

(Euros)

ACTIU	Notes	2018	2017	PATRIMONI NET I PASSIU	Notes	2018	2017
ACTIU NO CORRENT		7.060.652,00	6.910.828,21	PATRIMONI NET		10.570.212,39	10.862.064,98
Immobilitzat material	5	76,39	255,37	Fons propis		10.822.850,46	11.010.403,25
Inversions financeres d'empreses del grup i associades a llarg termini	7	355.765,45	431.378,27	Dotació fundacional o fons socials	11	10.818.975,42	10.756.569,79
Inversions financeres a llarg termini	8, 9 i 10	6.704.810,16	6.479.194,57	Excedents pendents d'aplicació en activitats fundacionals		189.327,83	189.327,83
ACTIU CORRENT		3.557.605,70	4.037.178,51	Excedent de l'exercici (positiu o negatiu)	3	-185.452,79	64.505,63
Usuaris, patrocinadors i deutors de les activitats i altres comptes a cobrar		14.769,66	27.870,92	Subvencions, donacions i llegats rebuts	12	10.000,00	-
Usuaris i deutors per vendes i prestació serveis	8, 9	7.339,55	20.511,61	Ajustos per canvi de valor	10	-262.638,07	-148.338,27
Altres deutors	8,9	2.275,54	2.275,54	PASSIU CORRENT		48.045,31	85.941,74
Altres crèdits amb les Administracions Públiques	14	5.154,57	5.083,77	Creditors per activitats i altres comptes a pagar		48.045,31	85.941,74
Inversions financeres a curt termini	8, 9 i 10	1.202.144,19	533.245,12	Creditors variis	8, 13	45.185,33	84.474,56
Efectiu i altres actius líquids equivalents		2.340.691,85	3.476.062,47	Personal (remuneracions pendents de pagament)		22,97	-
				Altres deutes amb les Administraciones Públiques	14	2.837,01	1.467,18
TOTAL ACTIU		10.618.257,70	10.948.006,72	TOTAL PATRIMONI NET I PASSIU		10.618.257,70	10.948.006,72

C. COMPTE DE RESULTATS

Comptes de pèrdues i guanys simplificats corresponents als exercicis closos
el 31 de desembre de 2018 i 2017

(Euros)			
	Notes	(Deure) Haver	
		2018	2017
Ingressos per les activitats	17.a	2.336,00	39.858,42
Vendes i prestacions de serveis		2.336,00	28.858,42
Subvencions, donacions i altres ingressos		-	11.000,00
Despeses de personal	17.b	-53.198,72	-42.525,88
Altres despeses d'explotació	17.c	-125.386,25	-152.676,76
a) Serveis exteriors		-125.159,80	-152.567,56
a.1) Reparacions i conservacions		-	-39,00
a.2) Serveis professionals independents		-122.024,12	-148.793,41
a.3) Serveis bancaris		-1.152,45	-1.954,03
a.4) Publicitat i relacions públiques		-1.062,29	-1.310,20
a.5) Altres serveis		-920,94	-470,92
b) Tributs		-226,45	-109,20
Amortització de l'immobilitzat	5	-178,98	-178,98
Altres resultats		0,98	-
A.1) EXCEDENT DE L'ACTIVITAT		-176.426,97	-155.523,20
Ingressos financers		79.962,92	156.984,35
a) De participacions en instruments de patrimoni	10.a	-	17.009,97
b) De valors negociables i altres instruments financers	9.a, 9.c i 10	79.962,92	139.974,38
Despeses financeres		-	-
Variació del valor raonable en actius financers		-88.988,74	63.044,48
a) Deteriorament i pèrdues	7, 9.b i 10.a	-88.794,61	-9.602,85
b) Resultats per alienacions i altres	10.b i 10.c	-194,13	72.647,33
A.2) EXCEDENT DE LES OPERACIONS FINANCERES		-9.025,82	220.028,83
A.3) EXCEDENT ABANS D'IMPOSTOS (A.1+A.2)		-185.452,79	64.505,63
Impost sobre beneficis	14.b	-	-
A.4) VARIACIÓ DE PATRIMONI NET RECONEGUDA A L'EXCEDENT DE L'EXERCICI		-185.452,79	64.505,63

D. QUADRE D'APLICACIÓ D'INGRESSOS I DESPESES A L'ACTIVITAT DE LA FUNDACIÓ SEIRA

INGRESSOS	Total	General	Jornada Financoop	Beques form. empres.	Servei d'Orientació Financera	Impuls d'Instruments Financers	Publicacions	Xarxa FINANCOOP	Comunicació Seira
Donacions	0,00								
Subvencions	0,00								
Vendes y prest. serveis	2.336,00						2.336,00		
Ingressos financers	79.362,92	79.362,92							
Altres ingressos	600,00	0,00						600	
TOTAL INGRESSOS	82.298,92	79.362,92	-	-	-		2.336,00	600,00	
DESPESES	Total	DESP. ESTRUCTURALS	Jornada Financoop	Beques form. empres.	Servei d'Orientació Financera	Impuls d'Instruments Financers	Publicacions	Xarxa FINANCOOP	Comunicació Seira
	1,00	0,20	0,00	0,05	0,25	0,15	0,05	0,20	0,10
Despeses Personal	53.198,72	10.639,74	0,00	2.659,94	13.299,68	7.979,81	2.659,94	10.639,74	5.319,87
Serv. Professionals	46.440,94	7.107,91	922,54		114,95		36.322,94	665,80	1.306,80
Beques	6.528,33			6.528,33					
Administració i serveis	69.293,96	13.858,79	0,00	3.464,70	17.323,49	10.394,09	3.464,70	13.858,79	6.929,40
Comunicació	0,00								
Desplaç. i manten.	571,78	571,78							
Desp financ.	1.152,45	1.152,45							
Amortitz. Imm.	178,98	178,98							
Taxes	451,45	451,45							
Altres desp.	947,34	947,34							
Deteriorament i pèrdues d'inversions i finançament	88.990,46					88.990,46			
Impost	0,00								
TOTAL GASTOS	267.754,41	34.908,45	922,54	12.652,96	30.738,12	107.364,36	42.447,57	25.164,34	13.556,07

Criteris aproximats de repartiment de les despeses de personal entre els diferents programes, a partir de la càrrega de treball per a cadascun, exceptuant les despeses estructurals necessàries:

Jornada financoop	0%
Beques	5%
Servei d'Orientació Financera	11%
Publicacions	16%
Xarxa Financoop	9%
Comunicació Seira	5%
Estructura	13%
Impuls Instruments financers	40%

Objectius

Treballar per la cultura financera de les empreses cooperatives.

Millorar les fonts de finançament.

Projectar i desenvolupar un nou sistema financer al servei de l'economia social i cooperativa.

Accions

Estudis i jornades

Beques

Servei d'Orientació Financera

Publicacions

Xarxa Financoop

Comunicació Seira

Impuls Instruments financers

E. DESTÍ DE LES RENDES NETES A LES FINALITATS FUNDACIONALS

Càlcul de despeses estructurals (necessàries) i despeses fundacionals per a l'exercici 2018. Imports en euros:

Despeses estructurals (necessàries)

No imputades a activitat fundacional:

Despeses financeres	1.152,45
Amortització immobilitzat	178,98
Taxes	451,45
Altres despeses	947,34
Despeses de desplaçament i mantenició	571,78
	3.302,00

Parcialment imputades a activitat fundacional:

Despeses de personal	10.639,74
Serveis professionals	7.107,91
Administració i serveis	13.858,79
	31.606,45

Total despeses estructurals necessàries: 34.908,45

Totalment imputades a activitat fundacional:

Despeses fundacionals

Beques	6.528,33
Publicacions	36.322,94
Estudis i jornades	922,54
Comunicació Seira	1.306,80
Impuls Instruments financers	88.990,46
Xarxa Financoop	0,00
	134.071,07

Parcialment imputades a activitat fundacional (70%):

Despeses de personal	42.558,98
Administració i serveis	55.435,17
	97.994,14

Total despeses de l'activitat fundacional: 232.065,21

Criteri per a la imputació parcial: en funció de les hores de dedicació del personal de Seira als programes, en relació amb el funcionament general:

- 75% d'hores dedicades a programes => 75% despesa
- 25% d'hores dedicades al funcionament general => 25% despesa

Taula amb el **càlcul de les rendes netes i de l'aplicació** mínima obligatòria a futura activitat fundacional

Ingressos totals	82.298,92
Despeses necessàries	34.908,45
Rendes netes	47.390,47
70% de les rendes	33.173,33
Despeses Fundacionals	232.065,21

Dèficit d'aplicació -198.891,88

F. DISTRIBUCIÓ D'EXCEDENTS

En aquest exercici no hi ha hagut excedents

4. ÒRGANS DE GOVERN

a. Patronat (gener – maig 2018)

Perfecto Alonso	President
Miquel Cabré	Vicepresident primer
David Vargas	Vicepresident segon
Carme Giménez	Secretària
Ermen Llobet	Vocal
Raquel León	Vocal
Manuel Cendón	Vocal

b. Patronat (juny – desembre 2018)

Guillem Llorens	President
Tomàs Llompart	Vicepresident primer
Miquel Cabré	Vicepresident segon
José Valentín Valencia	Secretari
Ermen Llobet	Vocal
Jaume Oller	Vocal
Adela Camí	Vocal

c. Direcció Rafael Vidal

Amb el suport de:

