

Memòria d'activitats 2020

Fundació per a la innovació
i projecció del cooperativisme

seira

ÍNDEX

1. FUNDACIÓ SEIRA

Per què Seira?

Origen i finalitats

Principis rectors

2. DIMENSIÓ SOCIAL: PROGRAMES

1. Eix Innovació

Programa Liderant la Innovació Digital

Dinars d'Innovació

2. Eix Empresa social: model i viabilitat del negoci

Programa Learning to Grow Coop

3. Eix Finances cooperatives

- a. Formació i orientació per millorar la cultura i la gestió financera de les empreses cooperatives

Programa d'orientació pel Covid-19 en l'àmbit econòmic i estratègic

Programa de beques

Programa d'orientació financera

Eines i recursos financer

- b. Impuls i desenvolupament d'instruments financers en el marc de la xarxa Financoop

Microcrèdits per a la iniciació de cooperatives

Prestació de garanties

Incorporació d'inversors a les cooperatives

Projecció i desenvolupament de la Xarxa Financoop

Altres instruments financers cooperatius

3. DIMENSIÓ ECONÒMICA

- a. Gestió del patrimoni
- b. Balanç de situació
- c. Compte de resultats
- d. Quadre d'aplicació d'ingressos i despeses a l'activitat
- e. Destí de les rendes netes a les finalitats fundacionals
- f. Variació de patrimoni net

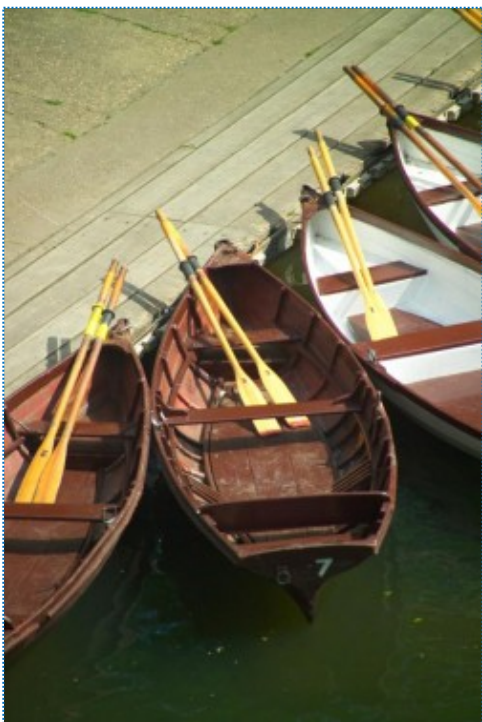
4. ÒRGANS DE GOVERN

- a. Patronat
- b. Direcció

1. FUNDACIÓ SEIRA

Per què Seira?

Seira és un terme d'origen grec que significa “remar junts, avançar en la mateixa direcció”. És un nom que s'escau a una entitat de suport al cooperativisme i que, a més, expressa la voluntat de treballar coordinadament amb el conjunt del moviment cooperatiu.



Origen i finalitats.

La **Fundació Seira** és l'expressió de la voluntat dels ex-socis d'una gran cooperativa (Ecotècnia sccl) i la **Federació de Cooperatives de Treball de Catalunya** (FCTC) de constituir amb els fons no repartibles resultants de la transformació, una entitat que preservi i doni sentit al patrimoni col·lectiu generat per la cooperativa. Així neix **Fundació Seira per a la innovació i projecció del cooperativisme**, el març del 2008, amb la finalitat de donar suport i promocionar el cooperativisme, especialment el de treball associat. Actualment, la **Fundació Seira** dedica els seus esforços al foment de la innovació dins del moviment cooperatiu i a les solucions en l'accés al finançament de les empreses cooperatives.

Principis rectors

La **Fundació Seira** s'inspira en els valors i els principis propis del cooperativisme per al desenvolupament de la seva activitat, incorporant-hi a més els següents aspectes clau:

- **Innovació:** permanent voluntat de cercar noves estratègies, metodologies o espais amb què articular i impulsar el cooperativisme.

- **Palanquejament i partenariat:** multiplicació de l'impacte de cada projecte atraient i treballant amb tots aquells agents amb qui es puguin compartir objectius i mitjans.
- **Diversitat de projectes** i, alhora, **focalització:** l'acció de la Fundació Seira s'obre a molts possibles àmbits d'intervenció, però s'ha de concretar de manera que s'obtinguin resultats tangibles i efectius.
- **Complementarietat:** l'activitat de la Fundació Seira no pretén substituir o solapar-se amb la d'altres agents del moviment cooperatiu, sinó sumar amb aquests i contribuir a fer més grans els efectes de l'acció desenvolupada.
- **Coordinació:** amb la resta de les organitzacions al servei del cooperativisme, i molt particularment amb la **Federació de Cooperatives de Treball de Catalunya**.
- **Recerca, innovació i prospectiva:** articulació d'activitats destinades a estimular les cooperatives perquè explorin nous sectors d'activitat, nous instruments financers, noves metodologies i processos organitzatius.
- **Aliances estratègiques** per crear i promoure instruments per al finançament de les empreses cooperatives: col·laboració amb organitzacions que ofereixen finançament a cooperatives i impuls de nous instruments que complementin les seves necessitats financeres. Considerem particularment important la millora de la solvència, la millora de la liquiditat i les garanties.

- **Suport a projectes estratègics del cooperativisme:** que cobreixin necessitats generalistes (formació, informació, creació, finançament, comercialització, innovació, internacionalització.....) i estiguin impulsats des d'experiències i/o per entitats representatives.

2. DIMENSIÓ SOCIAL: PROGRAMES

La Fundació Seira és un instrument estratègic de la FCTC i del món cooperatiu català adreçat a abordar reptes i a aportar eines, solucions i innovació en aspectes fonamentals en els quals el cooperativisme tingui un important camí a recórrer.

Aquesta és la identitat de la Fundació Seira, aprovada pel Patronat a finals de 2018, sobre la base de l'activitat realitzada des de la seva constitució fins al present, els seus objectius fundacionals i les accions que s'estan duent a terme des del moviment cooperatiu i per part d'altres agents de l'economia social i solidària.

Entre 2008 i 2010 es van elaborar estudis sobre les necessitats del cooperativisme. Entre 2011 i 2020 es va focalitzar principalment en el finançament de les cooperatives.

S'identifiquen nous reptes del moviment cooperatiu als quals cal donar resposta més enllà de les necessitats financeres, de manera que es desenvolupa i s'aprova un **pla de treball que es compon**

de 3 eixos programàtics amb els quals donar suport a les cooperatives de treball associat:

- Eix Innovació: Augment de la presència de les empreses cooperatives en camps innovadors.
- Eix Empresa Social: Enfortiment de models de negoci sostenibles viables en sectors d'activitat rellevants
- Eix Finances: Millora de la cultura financera i de l'accés a les fonts de finançament.

1. EIX INNOVACIÓ

El suport a la innovació per part de la Fundació Seira esdevé a partir d'aquest any un element molt rellevant, doncs es plantegen com a objectius específics a desenvolupar:

- Destinar més recursos al cooperativisme per impulsar la innovació.
- Augmentar la presència de les empreses cooperatives en camps més innovadors i tecnològics.

Per fer-ho possible la Fundació Seira ha destinat una part dels seus recursos a actuacions de millora de les competències professionals dels socis i sòcies, així com la incorporació de nou talent a les cooperatives, en matèria de lideratge, empenedoria i gestió de la innovació social i tecnològica amb impacte transformador.

S'ha iniciat la segona edició del programa de formació **Liderant la Innovació Digital**, impartit pel centre de formació EADA Business School, amb el qual es posa l'accent en desenvolupar estratègies de transformació digital en les cooperatives, i en eines tecnològiques per dissenyar projectes innovadors.

Aquest programa és cofinançat per les pròpies entitats participants i per una subvenció rebuda per part de la Direcció d'Economia Cooperativa, Social i Solidària de l'Ajuntament de Barcelona.

Seira és un instrument estratègic de la FCTC i del món cooperatiu català adreçat a abordar reptes i a aportar eines, solucions i innovació en aspectes fonamentals en els quals el cooperativisme tingui un important camí a recórrer.

Mitjançant el programa **12** professionals socis i sòcies de cooperatives o bé que ocupen càrrecs de responsabilitat en entitats de l'economia social han millorat les seves competències en matèria de lideratge i gestió de la innovació gràcies a uns continguts (**64** hores presencials) que s'han fet a mida i a un acompanyament individualitzat de 2 hores per participant. El programa està molt ben valorat pels participants (4,40 sobre 5).

També s'ha posat en marxa la segona edició del programa amb el nom de **Dinars d'Innovació**. Es tracta de 8 càpsules de formació de 2 hores, que tenen per objectiu donar a conèixer les noves tecnologies d'una manera molt pràctica perquè les assistents descobreixin la seva aplicabilitat potencial en els seus propis negocis. Han participat **81** socis i sòcies treballadores de **70** cooperatives.

Els professionals que imparteixen les sessions adapten els continguts a la realitat de les cooperatives i posen exemples reals i útils sobre l'aplicabilitat de la tecnologia.

2. EIX EMPRESA SOCIAL: MODEL I VIABILITAT DEL NEGOCI

Amb la finalitat d'enfortir les empreses cooperatives la Fundació Seira ha definit com a objectius:

- Promoure la creació i l'enfortiment de models de negoci i de projectes d'inversió viables.
- Augmentar la presència del cooperativisme en sectors rellevants (tecnològics, industrials, turisme, etc.) millorant-ne la inversió i el seu posicionament.

En aquest marc, la Fundació Seira ha establert com a prioritats la millora de les competències de socis i sòcies de treball per fer créixer les seves idees de negoci, la creació i expansió de nous models i/o línies de negoci sostenibles per part de les cooperatives en sectors dinàmics de l'economia, i la inversió en els projectes cooperatius de nova creació o de creixement mitjançant l'ús de diferents fonts i instruments de finançament.

Per a fer-ho, la Fundació Seira ha promogut la segona edició del programa **Learning to Grow Coop**, conjuntament amb la Federació de Cooperatives de Treball de Catalunya, consistent en:

- Dotar d'eines a les cooperatives per percebre l'entorn i adquirir competències en visió estratègica a mig i llarg termini per fer créixer els seus negocis.
- Potenciar les habilitats de gestió de les sòcies de les cooperatives.
- Assessorar a les cooperatives en el disseny i desenvolupament del seu pla estratègic de creixement.

El programa ha estat dissenyat i implementat per la cooperativa Tàndem Social SCCL, la qual ha format i ha acompanyat als socis i sòcies de **12** cooperatives, mitjançant la realització de 10 unitats formatives amb un total de **60** hores i tutories individualitzades de 12 hores per cooperativa per part de persones expertes.

El programa ha estat avaluat molt positivament per les persones que han participat (amb una valoració global de 7,7 sobre 10) i se'n farà una nova edició l'any 2021.

3. EIX FINANCES COOPERATIVES

- a. **Formació i orientació** per millorar la cultura i gestió financera de les empreses cooperatives
- **Programa d'orientació pel Covid-19 en l'àmbit econòmic i estratègic.**

Durant el 2020 s'ha continuat impulsant l'eina del FEMPLA amb els següents continguts:

- Anàlisi dels projectes d'inversió i el seu finançament (principals ratis de control econòmic i financer).
- Projeccions d'ingressos i despeses.
- Projeccions de gestió de la tresoreria, detectant les necessitats de circulat a mig i llarg termini.
- Impacte al balanç de les decisions d'inversió i finançament.

Juntament amb la FCTC, s'ha dissenyat una nova versió de l'eina amb notables millores en:

- L'usabilitat: FEMPLA és més intuïtiva, té funcions més simples i visualment és més clara i entenedora.
- La planificació financera de línies de negoci que ja arrossequin estats comptables d'exercicis anteriors (en fase de creixement o consolidació), i no només de les que parteixin de zero en fase de creació.
- Elements d'actiu i de passiu del balanç il·limitats i diferenciats entre el curt i el llarg termini.
- Increment dels conceptes d'ingressos del compte d'explotació, a més de la possibilitat d'aplicar tipus impositius d'IVA diferents en funció del concepte.

- Es deixen de calcular les compres com un percentatge de les vendes i s'introdueixen nous conceptes amb tipus d'IVA propis.
- Disposa de models trimestrals de liquidació d'impostos.
- Simulació il·limitada de préstecs imputables al projecte.
- Simulació de les bestretes de les sòcies i de les nòmines de les treballadores.
- Pla de tresoreria molt més complet.
- Conversió dels estats comptables en pdf o Excel utilitzant els models oficials.

S'ha fet una formació a les tècniques de tots els Ateneus Cooperatius per tal que la puguin utilitzar en els acompanyaments a les entitats de l'ESS. Les participants han quedat molt satisfetes i han traslladat la utilitat de l'eina.

b. Impuls i desenvolupament d'instruments financers per a cooperatives en el marc de la Xarxa Financoop

Amb l'objectiu de diversificar les fonts de finançament, reduint d'aquesta manera la dependència del finançament bancari, s'impulsen la creació i desenvolupament de nous instruments i agents financers, com és el cas dels bancs ètics i solidaris, les cooperatives de crèdit i de serveis financers, grup d'inversors privats, societats i fons de capital risc, societats de garantia recíproca, mercat alternatiu borsari, etc.

- **Microcrèdits per a la iniciació de cooperatives**

Acció Solidària Contra l'Atur: fons de la Fundació Seira dotat amb 200.000 euros per concedir microcrèdits a cooperatives federades en fase de iniciació, sense cost financer.

L'any 2020 s'ha finançat a **1** cooperativa per un total de **20.000 euros** a través dels microcrèdits d'Acció Solidària Contra l'Atur.

El risc viu a 31 de desembre del 2020 és de **84.213 euros** que corresponen a **10** projectes finançats vigents.

- **Prestació de garanties**

Avalis SGR: fons constituït per la Direcció d'Empresa i Ocupació i la Confederació de Cooperatives de Catalunya, amb el qual les cooperatives no han de fer l'aportació obligatòria al capital d'Avalis quan reben avals d'aquesta entitat. Poden ser avals financers com a prestació de garantia davant d'entitats financeres pel finançament d'inversions i circulant fins a 1M euros, avals tècnics (licitacions) o avals econòmics (davant de clients i proveïdors).

Elkargi SGR: conveni signat amb la Fundació Seira per prestar avals a les cooperatives de treball federades fins a un màxim de 400.000 euros. Es pignora un fons d'1M euros de la Fundació per refinançar entre el 20% i el 50% del risc viu dels avals concedits a cooperatives per part d'Elkargi.

El risc viu a 31 de desembre del 2020 és de **648.674,17 euros** que corresponen a **8** finançaments de **7** cooperatives a través de l'aval d'Elkargi, per al qual la Fundació Seira en reavala un 50%.

Coop57: Fruit d'un conveni de col·laboració signat amb Coop57 i amb l'Ajuntament de Mataró a l'octubre del 2018, es va constituir un fons dinerari de 30.000 euros (10.000 euros aportats per cada entitat) que s'utilitza com a garantia per facilitar l'accés a una línia de crèdit de Coop57 de 150.000 euros, adreçada a finançar noves iniciatives que contribueixin a la transformació social i a la creació de nous llocs de treball per part d'entitats de l'economia social i solidària.

En el marc del Fons, el risc viu a 31 de desembre del 2020 s'ha és de **2** entitats de l'ESS (una cooperativa i una associació) per un total de **120.000 euros**.

Per altra banda, i arrel de les necessitats específiques provocades per la situació d'estat d'alarma per la pandèmia es va signar un nou conveni amb Coop57 per constituir un fons de garantia de la Fundació Seira, per un import de 390.000 euros, que va permetre a Coop57 obrir una línia de finançament de 2 milions d'euros per finançar les necessitats de tresoreria de cooperatives federades. Seira responia amb el 50% del deute en cas d'impagament.

En el marc del Fons, l'any 2020 s'ha finançat a **32** cooperatives de treball associat i iniciativa social per un total de **1.373.708,87 euros** amb risc viu a 31 de desembre del 2020 de **900.950,09 euros**.

Impuls i desenvolupament de nous instruments financers per a les cooperatives

- Microcrèdits per a la iniciació de cooperatives.
- Prestació de garanties.
- Capitalització de cooperatives.
- Finançament de factures de l'administració pública.
- Incorporació de inversors a les cooperatives.

▪ Incorporació d'inversors a les cooperatives

Grup d'Inversors Privats (Gicoop): societat que inverteix en cooperatives o altres formes jurídiques de l'economia social. Finança projectes d'inversió per a la creació i expansió de noves activitats a través de préstecs participatius, amb una inversió màxima de 150.000 euros, o de l'adquisició de títols participatius. La Fundació Seira n'exerceix la presidència i participa amb un 33% en el capital.

El risc viu a 31 de desembre del 2020 és de **924.731 euros** que corresponen a **9** projectes finançats vigents.

Xarxa d'Equipaments Socials MES: l'any 2019 es va crear una nova societat com un nou instrument d'inversió que té per finalitat donar suport financer a les entitats de l'economia social per poder invertir en la promoció d'equipaments adreçats a l'atenció a les persones, en els àmbits educatiu, de treball i de salut, i en tots aquells relacionats amb la millora de la seva qualitat de vida mitjançant la prestació de serveis. Per tant és un fons de capital amb el qual s'inverteix directament en nous establiments gestionats per empreses socials.

A més de la Fundació Seira, les entitats fundadores d'aquesta iniciativa són el Grup Cooperatiu TEB SCCL, la cooperativa Suara Serveis SCCL, la Fundació Sanitària Sant Pere Claver i la Previsora General Mutualitat de Previsió Social. Els fons compromesos per part d'aquestes entitats és de 2,6 milions d'euros, dels quals 1 milió € és capital aportat per la Fundació Seira qui, al mateix temps, exerceix la presidència de la societat.

Durant l'any 2020 la societat ha estat inactiva donada la situació de pandèmia però s'ha fet periòdicament les reunions de comissió de treball per definir la política d'inversió i comunicació, s'espera encetar les primeres inversions durant l'any 2020.

▪ Projecció i desenvolupament de la Xarxa Financoop

L'any 2012 amb la voluntat d'agrupar totes aquelles entitats financeres amb els quals Fundació Seira signa acords i aliances per donar respostes a les necessitats financeres de les empreses cooperatives, i amb el suport de la Federació de Cooperatives de

Treball de Catalunya i la Direcció General d'Economia Social i Cooperativa i Treball Autònom, es va crear la Xarxa Financoop.

La Xarxa Financoop és la unió dels esforços d'institucions públiques i privades per promoure i impulsar l'accés al finançament de les empreses de l'economia social i cooperativa.

La Fundació Seira coordina i impulsa la xarxa Financoop amb el suport de la Federació de Cooperatives de Treball de Catalunya.

És una xarxa de 16 entitats públiques i privades de foment de les cooperatives, entitats financeres de base ètica, cooperativa i social i l'administració pública, que promou l'accés al capital i als serveis financers per a les empreses cooperatives.

La missió d'aquesta xarxa és incentivar la cooperació d'entitats financeres, agents públics i empreses cooperatives, i integrar dins el sistema financer convencional les finances al servei de les cooperatives i empreses de l'economia social.

La Jornada Financoop és el punt de trobada entre les empreses de l'economia social i cooperativa i les entitats financeres de la Xarxa Financoop. Les dues primeres edicions, 2012 i 2013, van centrar-se en la millora de la cultura financera de les cooperatives. En la tercera edició, 2015, es va donar a conèixer les necessitats financeres de les empreses cooperatives i es va dur a terme una ronda de finançament exclusiva per a cooperatives. En la darrera edició, 2017, la ronda de finançament adreçada a projectes cooperatius i de l'economia social va comptar amb inversions

d'entitats especialitzades i de base ètica i amb experiències internacionals exitoses de finançament de l'economia social.



▪ **Altres instruments financers cooperatius**

L'any 2020 la Fundació Seira ha començat a definir un vehicle d'inversió pacient adreçat a l'economia social i cooperativa. S'espera desenvolupar i encetar les primeres inversions durant l'any 2021 amb la voluntat de ser protagonista en la capitalització de l'economia social i especialment en el cooperativisme de treball.

3. DIMENSIÓ ECONÒMICA

Els comptes estan auditats.

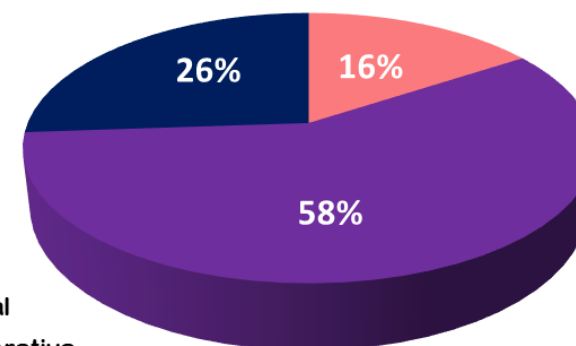
A. GESTIÓ DEL PATRIMONI

PRINCIPIS D'ACTUACIÓ

- **Preservació del patrimoni:** el patrimoni destinat a instruments financers al servei de les cooperatives, amb risc i sense cap rendiment potencial, ha de ser limitat, perquè la major part del patrimoni ha de procurar ingressos per mantenir l'activitat de la Fundació, mitjançant inversions en productes financers de perfil prudent o moderat, amb la màxima diversificació possible i assegurant una rendibilitat mitjana a llarg termini.
- **Impuls de la banca ètica i cooperativa:** A l'hora de realitzar les operacions de la cartera d'inversions de Seira almenys un 70% del seu volum s'ha d'adreçar a la banca ètica i cooperativa i als instruments financers al servei de les cooperatives.
- **Efecte multiplicador de les inversions:** la part invertida en instruments financers està condicionada a obtenir un efecte multiplicador que indueixi un major accés al finançament de les cooperatives.
- **Impacte transformador de l'entorn financer:** en cadascuna de les nostres decisions d'inversió i estratègia, valorem l'impacte en l'accés al finançament vers a les cooperatives, de manera que

- tenim la voluntat de transformar l'entorn financer molt més enllà de la capacitat econòmica i patrimonial de la fundació.

Patrimoni de la Fundació



- Banca convencional
- Banca ètica i cooperativa
- Instruments al servei de les cooperatives

El nostre patrimoni ens permet treballar, no des de la necessitat, sinó des de l'estratègia i la projecció, cercant sempre la seva preservació, l'efecte multiplicador de les inversions i l'impacte transformador de l'entorn social i financer.

B. BALANÇ DE SITUACIÓ

Balanços de pimes sense afany de lucre a 31 de desembre de 2020 i 2019

(Euros)

ACTIU	Notes	2020	2019	PATRIMONI NET I PASSIU	Notes	2020	2019
ACTIU NO CORRENT		8.410.187,30	9.114.720,58	PATRIMONI NET		10.674.600,71	10.711.287,23
Immobilitzat material	5	-	-	Fons propis		10.707.540,78	10.783.724,52
Inversions financeres d'empreses del grup i associades a llarg termini	7	542.335,92	542.335,92	Dotació fundacional o fons socials	11.b	10.783.724,52	10.818.975,42
Inversions financeres a llarg termini	8, 9 i 10	7.867.851,38	8.572.384,66	Excedents pendents d'aplicació en activitats fundacionals		-	3.875,04
ACTIU CORRENT		2.277.448,34	1.636.409,46	Excedent de l'exercici (positiu o negatiu)	3	-76.183,74	-39.125,94
Usuaris, patrocinadors i deutors de les activitats i altres comptes a cobrar		8.947,74	20.765,85	Subvencions, donacions i llegats rebuts	12	10.000,00	10.000,00
Usuaris i deutors per vendes i prestació serveis	8 i 9	1.042,18	11.024,07	Ajustos per canvi de valor	10	-42.940,07	-82.437,29
Altres deutors	8 i 9	2.275,54	2.275,54	PASSIU CORRENT		13.034,93	39.842,81
Altres crèdits amb les Administracions Públiques	14	5.630,02	7.466,24	Deutes a curt termini		-	10,20
Inversions financeres a curt termini	8, 9 i 10	1.096.700,62	558.453,77	Deutes amb entitats de crèdit	8	-	10,20
Efectiu i altres actius líquids equivalents		1.171.799,98	1.057.189,84	Creditors per activitats i altres comptes a pagar		13.034,93	30.287,61
				Creditors varis	8 i 13	12.450,59	27.189,73
				Personal (remuneracions pendents de pagament)	8 i 13	-	96,62
				Altres deutes amb les Administracions Públiques	14	584,34	3.001,26
				Periodificacions a curt termini	17.a	-	9.545,00
TOTAL ACTIU		10.687.635,64	10.751.130,04	TOTAL PATRIMONI NET I PASSIU		10.687.635,64	10.751.130,04

C. COMPTE DE RESULTATS

Comptes de pèrdues i guanys de pimes sense afany de lucre corresponents als exercicis closos
el 31 de desembre de 2020 i 2019

(Euros)			
	Notes	(Deure) Haver	
		2020	2019
Ingressos per les activitats	17.a	9.545,00	6.555,00
Vendes i prestacions de serveis		9.545,00	2.955,00
Subvencions, donacions i altres ingressos		-	3.600,00
Despeses de personal	17.b	-25.107,41	-54.153,88
Altres despeses d'explotació	17.c	-82.166,26	-72.655,55
a) Serveis exteriors		-82.111,66	-69.750,27
a.1) Serveis professionals independents		-79.443,65	-66.363,19
a.2) Assegurances		-	-417,76
a.3) Serveis bancaris		-929,13	-1.198,50
a.4) Publicitat i relacions públiques		-647,80	-1.126,32
a.5) Altres serveis		-1.091,08	-644,50
b) Tributs		-54,60	-218,00
c) Pèrdues, deteriorament i variació de provisions per operacions comercials	9.d	-	-2.687,28
Amortització de l'immobilitzat	5	-	-76,39
Altres resultats		-559,97	0,52
A.1) EXCEDENT DE L'ACTIVITAT		-98.288,64	-120.330,30
Ingressos financers		32.103,90	82.255,77
b) De valors negociables i altres instruments financers	9.a, 9.c i 10	32.103,90	82.255,77
Despeses financeres		-	-
Variació del valor raonable en actius financers		-9.999,00	-1.051,41
a) Deteriorament i pèrdues	7, 9.b i 10.a	-10.569,33	-4.995,70
b) Resultats per alienacions i altres	10.b i 10.c	570,33	3.944,29
A.2) EXCEDENT DE LES OPERACIONS FINANCERES		22.104,90	81.204,36
A.3) EXCEDENT ABANS D'IMPOSTOS (A.1+A.2)		-76.183,74	-39.125,94
Impost sobre beneficis	14.b	-	-
A.4) VARIACIÓ DE PATRIMONI NET RECONEGUDA A L'EXCEDENT DE L'EXERCICI		-76.183,74	-39.125,94

D. QUADRE D'APLICACIÓ D'INGRESSOS I DESPESES A L'ACTIVITAT DE LA FUNDACIÓ SEIRA

INGRESSOS	Total	General	Innovació	Beques form. empres.	Servei d'Orientació Financera	Instruments Financers/Financoop	Empresa Social	Comunicació Seira
Donacions	0,00							
Subvencions	0,00							
Vendes y prest. serveis	9.545,00	9.545,00						
Ingressos financers	32.674,23	32.674,23						
Altres ingressos	0,15	0,15						
TOTAL INGRESSOS	42.219,38	42.219,38	-	-	-	-	-	-
DESPESES	Total	DESP. ESTRUCTURALS	Innovació	Beques form. empres.	Servei d'Orientació Financera	Instruments Financers/Financoop	Empresa Social	Comunicació Seira
%	1,00	0,15	0,15	0,05	0,20	0,25	0,15	0,05
Despeses Personal	25.107,41	3.766,11	3.766,11	1.255,37	5.021,48	6.276,85	3.766,11	1.255,37
Serv. Professionals	50.495,72	9.696,94	27.048,75		0,00	850,82	10.723,63	2.175,58
Beques	2.262,11			2.262,11				
Administració i serveis	27.536,64	4.130,50	4.130,50	1.376,83	5.507,33	6.884,16	4.130,50	1.376,83
Comunicació	0,00							
Desplaç. i manuten.	21,55	21,55						
Desp financ.	929,13	929,13						
Amortitz. Imm.	0,00	0,00						
Taxes	54,60	54,60						
Altres desp.	1.426,63	1.426,63						
Deteriorament i pèrdues d	10.569,33					10.569,33		
Impost	0,00							
TOTAL GASTOS	118.403,12	20.025,46	34.945,36	4.894,31	10.528,81	24.581,16	18.620,24	4.807,78
resultat exercici	-76.183,74							

Criteris aproximats de repartiment de les despeses de personal entre els diferents programes a partir de la càrrega de treball de cadascun, exceptuant les despeses estructurals necessàries:

Estructurals	15%
Innovació	15%
Beques	5%
Servei d'Orientació Financera	20%
Instruments financers/Financoop	25%
Empresa Social	15%
Comunicació Seira	5%

E. DESTÍ DE LES RENDES NETES A LES FINALITATS FUNDACIONALS

Càlcul de despeses estructurals (necessàries) i despeses fundacionals per a l'exercici 2020. Imports en euros:

Despeses estructurals (necessàries)

No imputades a activitat fundacional:

Despeses financeres	929,13
Taxes	54,60
Altres despeses	1.426,63
Despeses de desplaçament i manteniment	21,55
Total	2.431,91

Parcialment imputades a activitat fundacional:

Despeses de personal	3.766,11
Serveis professionals	9.696,94
Administració i serveis	4.130,50
Total	17.593,55

Total despeses estructurals necessàries: 20.025,46

Totalment imputades a activitat fundacional:

Despeses fundacionals

Innovació	27.048,75
Empresa social	10.723,63
Instruments financers/Financoop	11.420,15
Beques	2.262,11
Comunicació Seira	2.175,58
Total	53.630,22

Parcialment imputades a activitat fundacional (70%):

Despeses de personal	21.341,30
Administració i serveis	23.406,14
Total	47.747,44

Total despeses de l'activitat fundacional: 98.377,66

Criteri per a la imputació parcial: en funció de les hores de dedicació del personal de Seira als programes, en relació amb el funcionament general:

- 85% d'hores dedicades a programes => 85% despesa
- 15% d'hores dedicades al funcionament general => 15% despesa

Taula amb el **càlcul de les rendes netes i de l'aplicació** mínima obligatòria a futura activitat fundacional

Ingressos totals	42.218,38
Despeses necessàries	20.025,46
Rendes netes	22.193,92
70% de les rendes	15.535,75
Despeses Fundacionals	98.377,66
Dèficit d'aplicació	-82.841,92

F. DISTRIBUCIÓ D'EXCEDENTS

En aquest exercici no hi ha hagut excedents

4. ÒRGANS DE GOVERN

a. Patronat

Guillem Llorens	President
Jaume Oller	Vicepresident primer
Miquel Cabré	Vicepresident segon
José Valentín Valencia	Secretari
Sònia Cruz	Vocal
Anna Puig	Vocal
Adela Camí	Vocal
Gemma Garcia	Vocal
Elena Bernet	Vocal
Carme Giménez	Vocal
Luis Carlos de la Concepción	Vocal
Joan Ramon Surinyà	Vocal
Raimon Gassiot	Vocal
Marc Roma	Vocal
Ivan Miró	Vocal
Artur Feijoo	Vocal

b. Direcció Rafael Vidal

Amb el suport de:



Fundació Seira · Premià, 15. 1a. planta.
08014 - Barcelona · Tel.: 93 332 41 81

