

Memòria d'activitats  
**Fundació Seira**

2011  
seira

# índex

- Introducció
- Dimensió econòmica
  - Balanç de situació
  - Destí dels rendiments afectes a l' activitat fundacional
- Dimensió social: programes
- Òrgans
  - Patronat
  - Direcció

## ■ Introducció

Durant 2011 el marc en el que s'ha desenvolupat l'activitat de la Fundació Seira s'ha caracteritzat per l'aprofundiment de la situació de crisi financera i de consum.

S'han agreujat, en tots els sentits, les dificultats de les empreses derivades de la suspensió de l'activitat creditícia de les entitats financeres convencionals, la manca d'expectatives raonables d'increment del consum intern sigui privat com de les administracions, a curt i mitjà termini.

En aquest context, és extremadament escaient i necessària la nova orientació de la Fundació Seira, per a focalitzar l'activitat de la Fundació en la dinamització i l'impuls d'instruments pel finançament de les empreses cooperatives que siguin eficaços, especialitzats i tècnicament sostenibles. Per exemple, facilitant la creació d'un ecosistema cooperatiu financer català.

Per a treballar en aquesta línia es fixen uns principis d'actuació:

- Multiplicació dels recursos.
- Ampliació de la base social de suport.
- Independència d'actuació.
- Sostenibilitat econòmica.
- Preservació del patrimoni fundacional.

I uns eixos de treball entre els que ressaltem la gestió del patrimoni, la recerca d'aliances estratègiques i el suport a projectes estratègics i de recerca.

L'exercici 2011 és el primer complet d'aquesta nova orientació i ha servit per a consolidar les línies de treball en tres àrees especialment sensibles per la manca de solucions des del sistema financer convencional, ni des de l'administració:

- Finançament estable a llarg termini, desenvolupant o impulsant entitats i productes financers adequats. On s'han dut a terme accions que es concretaran en 2012 amb la posada en marxa d'una nova societat d'inversions en cooperatives que agruparà inversors privats de doble retorn (Grup d'inversors cooperatius SL), i amb la incorporació a una societat de capital risc especialitzada en l'economia social amb inversors institucionals (SICOOP SA).
- Finançament per a joves cooperatives, un segment especialment necessitat i sense alternativa tampoc des de la banca convencional, amb l'ampliació del conveni amb Fundació Acció Solidària contra l'Atur...

- Sistema de garanties, on poder ampliar els límits de les operacions i ampliar aquestes a operacions d'inversió, circulat i refinançament és fonamental en l'actual situació. Mitjançant l'ampliació del conveni amb OINARRI SGR.

## ■ DIMENSIÓ ECONÒMICA

### a. Balanç de situació

ACTIU	2011	2000	2009	PATRIMONI PASSIU	NET I	2011	2010	2009
Actiu no corrent	5.861.335,16	8.510.793,13	7.981.494,41	Patrimoni net		10.257.231,79	10.373.532,19	10.295.520,38
Actiu corrent	4.584.059,62	2.061.826,23	2.380.046,56	Passiu corrent		188.162,99	199.087,17	66.020,59
Total actiu	10.445.394,78	10.572.619,36	10.361.540,97	Total patrimoni net i passiu		10.445.394,78	10.572.619,36	10.361.540,97

### b. Destí del rendiments afectes a l'activitat de la Fundació Seira

DESPESES	Total	Desp. Estructurals	Estudis	Beques form. empres	Finances coop	Emprenedoria Social	Espai Llabor	Puntcop	Nexe	Innovació coop	Web Seira
Treball int. i professionals externs	379.749,25	22.669,56	50.797,25	1.511,30	21,913,91	201.428,90	3.778,26	33.493,12	30.974,86	10.278,26	2.903,82
Ajudes a entitats	6.000,00			6.000,00							
Beques	21.021,00		5.801,00	15.220,00							
Admin i serveis	43.449,64	13.111,71	866,80	866,80	12.568,57	10.834,98	2.167,00	433,40	433,40	2.167,00	
Desplaç. i manten	6.322,23	1.896,67	126,44	126,44	1.833,45	1.580,56	316,11	63,22	63,22	316,11	
Altres desp	2.841,72	2.841,72									
TOTAL GASTOS	459.383,84	40.519,66	57.591,50	23.724,55	36.315,93	213.844,43	6.261,37	33.989,75	31.471,48	12.761,37	2.903,82

Creris de repartiment de les despeses entre els diferents programes: proporcional entre ells a partir de la càrrega de treball del personal per a cadascun, exceptuant les despeses estructurals (necessàries) i aquells que són exclusivament imputables a un programa concret. La proporció de càrregues de treball és la següent:

- Estudis desenvolupats 2%
- Beques formació empresarial 2%
- Emprenedoria social 25%
- Espai Llabor 5%
- Publicacions 2%
- Línies de finançament per coop. 29%
- Innovació Cooperativa 5%

## ■ DIMENSIÓ SOCIAL: PROGRAMES

- *Estudi “Realitats i reptes del cooperativisme de treball i de serveis de Catalunya”*

Estudi que té com objectius conèixer en profunditat la realitat de les cooperatives de treball i de serveis catalanes, relacionar-la i comparar-la amb el conjunt del teixit empresarial català, i proposar recomanacions i accions concretes per fer front als reptes del present i del futur immediat. Durant 2009 es va realitzar tot el treball de camp (enquestes i obtenció de la informació del Registre de Cooperatives), comptant amb la participació de 456 cooperatives de treball i de serveis, i el 2010 s'ha dut a terme l'anàlisi de tota la informació i l'elaboració de conclusions, reflexions i propostes al respecte. L'anàlisi ha estat realitzat per Antonio Cancelo i dos equips d'investigació coordinats per Oriol Amat (UPF) i Albert Serra (Esade). Durant 2011 s'ha realitzat una síntesi de l'estudi incloent-hi les recomanacions o accions a emprendre en els diferents àmbits (empreses, entitats representatives i administració).

- *Beques per a la formació empresarial*

Amb l'objectiu de contribuir al desenvolupament professional dels dirigents de les empreses cooperatives, s'ha realitzat la 3a edició d'aquesta convocatòria de beques, consistent en una aportació econòmica a fons perdut (màxim 33% del cost total) per sufragar una part del cost d'un programa de formació superior (tipus postgrau, màster empresarial o similar), atorgable a aquelles persones membres de cooperatives que acompleixin amb els criteris d'adjudicació prèviament establerts. Aquest 2011 s'han ampliat els criteris per a poder incloure persones aturades amb interès en treballar en cooperatives així com d'altres cursos especialitzats en la gestió cooperativa. Enguany hi ha hagut 16 demandes, de les quals s'han formalitzat 12 candidatures i s'han concedit 8 beques.

- *Suport a l'emprenedoria social*

Durant 2011 s'ha executat el Programa de Suport a l'Emprenedoria Social a Catalunya per part de la UTE formada per Fundació Seira, Fundació Esade i Barcelona Activa, amb els següents resultats:

- Edició d'un llibre sobre bones pràctiques internacionals en l'àmbit de l'emprenedoria social
- Edició d'una guia on line de recursos i serveis per als projectes vinculats a l'emprenedoria social.
- Selecció de quinze iniciatives emprenedores socials a les quals es farà un acompanyament mitjançant formació, tutorització dels projectes, com també acompanyament en la cerca de finançament i en la posada en marxa de la iniciativa.

- *Suport al programa de creació d'empresa cooperativa "Espai Llabor Cooperatiu"*

Amb l'objectiu d'impulsar la creació i consolidació d'empreses cooperatives en sectors emergents, Ara\_Coop, s'ha desenvolupat aquest servei adreçat a persones emprenedores que tinguin una idea de negoci en fase d'anàlisi i desenvolupament, susceptible de constituir-se en forma d'empresa cooperativa, i que tinguin la voluntat de ser acompanyades en el procés de concreció de la viabilitat i estratègia empresarial del projecte, en base a uns criteris de funcionament i ús de l'Espai Llabor prèviament pactats i acceptats pels participants. Durant 2011 no s'ha donat suport econòmic a cap projecte i l'actuació de Fundació Seira s'ha limitat al suport tènic.

- *Publicacions*

- Puntcoop, la nova revista cooperativa: En coordinació amb la Confederació de Cooperatives de Catalunya i el suport del conjunt de federacions cooperatives, el 2009 Seira va engegar l'edició d'aquesta publicació divulgativa sobre el cooperativisme, amb periodicitat trimestral i escrita en català. En xifres, s'han editat 4 números en format paper, distribuint prop de 16.000 exemplars, i 4 en format digital (a banda d'incorporar també els continguts dels primers números), comptant actualment amb més de 300 enregistrats digitals que reben puntualment les novetats.

- Edició de la revista Nexa: anàlogament, Seira es responsabilitza de l'edició d'aquesta publicació amb una trajectòria de més de 10 anys, editada fins 2009 per la Federació de Cooperatives de Treball de Catalunya. En aquesta nova etapa i format, durant el 2010 s'han publicat dos nous números (periodicitat semestral), amb 14 articles d'interès i més de 3.500 exemplars distribuïts.

- *Participació en el Programa Innovació Cooperativa*

Projecte desenvolupat per 6 entitats de l'economia cooperativa que té per finalitat contribuir a desenvolupar activitat empresarial amb vocació innovadora, que generi i/o consolidi ocupació estable i de qualitat, i preferentment dins el marc de l'economia cooperativa. Els àmbits d'actuació del projecte són:

- Motivació a futurs emprenedors.
- Acompanyament integral a nous projectes empresarials.
- Impuls a l'emprenedoria des d'empreses consolidades.
- Capacitació per a la innovació i l'orientació al canvi d'empreses consolidades.

El camp sobre el qual Seira ha d'articular diverses accions se centra en la capacitació per a la innovació, mitjançant tallers d'orientació a dirigents d'empreses cooperatives.

Aquest projecte es va presentar a la convocatòria Innovadors del Servei d'Ocupació de Catalunya, el qual ha concedit una subvenció significativa per dur-lo a terme en el període 2010-2011. Les entitats implicades en aquest projecte són: Aposta, Ara\_Coop, Federació de Cooperatives Agràries de Catalunya, Federació de Cooperatives de Treball de Catalunya, Federació de Societats Laborals de Catalunya i Fundació Seira.

Durant 2011 s'han realitzat 3 tallers d'innovació i un curs totalitzant més de 40 assistents. En els tallers han participat persones amb experiència i responsabilitat en l'àmbit de la recerca o l'impuls d'aquest (Ernest Sales, Dtor. Gral. HP Graphics Solutions, Antoni Martínez, Dtor. Gral de l'IREC, Vicenç Aguilera, Dtor de Desenvolupament de FICOSA).



- *Impuls a diverses línies de finançament per a les cooperatives*

GRUP D'INVERSORS COOPERATIUS SL: Seira ha promogut durant 2011, la constitució d'una nova societat d'inversions que complementés els actuals instruments financers a l'abast de les cooperatives, atraient socis inversors privats de doble retorn (econòmic i social) i centrada en aportar recursos a mig i llarg termini per a projectes empresarials cooperatius en creixement, mitjançant préstecs participatius, aportacions al capital o altres instruments financers. La constitució formal de la societat es preveu durant 2012.

OINARRI SGR: A finals de 2011 Seira va signar un annex al conveni de col·laboració amb Oinarri, SGR. Mitjançant aquest nou annex la Fundació Seira amplia el capital aportat en 200.000 euros com soci protector, i reforça el refiançament de les operacions. Permet així ampliar el ventall d'operacions per a les cooperatives federades a operacions de circulat, inversions i refinançament de passiu, així com l'import màxim de les operacions fins els 300.000.-euros.

ACCIÓ SOLIDÀRIA CONTRA L'ATUR: el fons creat per Fundació Seira i Fundació Acció Solidària contra l'Atur pel finançament de joves cooperatives dotat inicialment amb un préstec de 100.000.-euros ha permès donar suport a més de 10 projectes empresarials. El Patronat ha decidit ampliar-lo en 100.000.-euros atès la bona marxa de les sol·licituds de projectes i que és quasi l'únic recurs de finançament aliè per a joves cooperatives existent en el marcat.

COOP 57: Fundació Seira ha unificat tot el suport a la cooperativa de serveix financers, amb el que la participació a COOP %/ és de 300.000.-euros. S'ha incorporat com soci de la cooperativa i participa al Consell Rector de la mateixa en representació de la Federació de Cooperatives de Treball.

FIARE: S'ha signat un conveni juntament amb la FCTC pel que les cooperatives federades obtenen unes condicions avatujoses en les operacions financeres amb l'entitat.

CAIXA D'ENGINYERS: S'ha signat un conveni amb l'entitat per tal que les cooperatives federades obtinguin millors condicions a les operacions financeres.

SICOOP SA: Es mantenen les negociacions entre la Fundació Seira i SICOOP SA, per tal d'avaluar una possible participació en capital d'aquesta societat de capital risc, si això permet millorar la política d'inversions de forma que es puguin beneficiar més cooperatives de les inversions de la societat.

Amés d'aquestes accions s'ha mantingut contactes amb altres experiències a nivell internacional, amb l'objectiu d'avaluar les possibilitats de replicació a Catalunya o l'establiment d'aliances, com són:

- Xarxa d'Inversió Social del Quebec (RISQ)
- Fiducie de la Chantier de l'économie social du Quebec,
- Coopfond (Itàlia): un fons generat amb les aportacions de les cooperatives associades a la Legacoop del 3% dels resultats anuals de les empreses.
- Socoden (França): un fons creat amb les aportacions de les cooperatives associades a la Federació de les scop de França.
- SOFICATRA: un fons d'inversió en societat pel finançament de l'economia social a Europa, creat amb recursos de Crèdit Cooperatiu i altres entitats italianes i belgues.

- *Difusió del cooperativisme a través del web de Seira*

Amb l'objectiu de donar visibilitat a l'economia cooperativa, a l'activitat del sector i també òbviament a la de la mateixa Fundació Seira, s'ha continuat desenvolupant el web [www.fundacioseira.coop](http://www.fundacioseira.coop), des del qual es poden veure les publicacions editades, les principals notícies de l'actualitat cooperativa catalana i els programes en curs de Seira.

- *Altres accions: amés de les accions ressenyades cal destacar*

- La preparació d'un curs d'autodiagnosi financera.
- Participació a les jornades sobre "Impact investment" organitzades per Fundación Compromiso Empresarial.
- Participació al Congrés de cooperatives de treball d'Amèrica del Nord amb la presentació d'una ponència.

- Participació al Fòrum Internacional de l'Economia Social i Solidària a Quebec amb una ponència.
- Es continua treballant amb l'edició digital del Catàleg de productes i entitats financeres per a cooperatives.
- Es treballa una proposta per estendre el Catàleg de productes i entitats financeres a totes les entitats de l'economia social catalana agrupades a la Taula del Tercer Sector.
- Es prepara la posada en marxa dels Manual de finances cooperatives, una sèrie d'opuscles en format electrònic sobre instruments pel finançament de les empreses cooperatives. El número versarà sobre els títols nominatius, participatius i obligacions.

## ■ ÒRGANS DE GOVERN

### a. Patronat

- Perfecto Alonso      president
- Miquel Cabré      vicepresident primer
- Núria Ballesteros      vicepresident segon
- Gemma García      secretari
- Ermen Llobet      vocal
- Miquel Canet      vocal

### b. Direcció

- Miquel Miró