

# Memòria d'activitats 2017



## ÍNDEX

---

### 1. Fundació Seira.

### 2. Dimensió social: programes.

- a. Millora de la cultura financera de les entitats cooperatives.
  - 1. Sensibilització i formació financera: jornades i beques
  - 2. Orientació financera
  - 3. Eines i recursos financers
  - 4. Publicacions
  - 5. Difusió i comunicació
- b. Millora de les fonts de finançament.
  - 1. Microcrèdits
  - 2. Garanties
  - 3. Capitalització
  - 4. Avançament factures administració pública
  - 5. Incorporació inversors a les cooperatives
- c. Projecció i desenvolupament d'un nou sistema financer.
  - 1. IV Jornades Financoop
  - 2. Capitalcoop

### 3. Òrgans de govern.

- a. Patronat
- b. Direcció

## 1. FUNDACIÓ SEIRA

### Per què Seira?

Seira és un terme d'origen grec que significa "remar junts, avançar en la mateixa direcció". És un nom que s'escau a una entitat de suport al cooperativisme i que, a més, expressa la voluntat de treballar coordinadament amb el conjunt del moviment cooperatiu.



### Origen i finalitats.

La **Fundació Seira** és l'expressió de la voluntat dels ex-socis d'una gran cooperativa (Ecotècnia sccl) i la **Federació de Cooperatives de Treball de Catalunya** (FCTC) de constituir amb els fons no repartibles resultants de la transformació, una entitat que preservi i doni sentit al patrimoni col·lectiu generat per la cooperativa. Així neix **Fundació Seira per a la innovació i projecció del cooperativisme**, el març del 2008, amb la finalitat de donar suport i promocionar el cooperativisme, especialment el de treball associat. Actualment, la **Fundació Seira** dedica tots els seus esforços a les **solucions en l'accés al finançament de les empreses cooperatives**.

### Principis rectors

La **Fundació Seira** s'inspira en els valors i els principis propis del cooperativisme per al desenvolupament de la seva activitat, incorporant-hi a més els següents aspectes clau:

- **Innovació:** permanent voluntat de cercar noves estratègies, metodologies o espais amb què articular i impulsar el cooperativisme.
- **Palanquejament i partenariat:** multiplicació de l'impacte de cada projecte atraient i treballant amb tots aquells agents amb qui es puguin compartir objectius i mitjans.
- **Diversitat de projectes** i, alhora, **focalització:** l'acció de la Fundació Seira ha d'obrir-se a molts possibles àmbits d'intervenció, però s'ha de concretar de manera que s'obtinguin resultats tangibles i efectius.
- **Complementarietat:** l'activitat de la Fundació Seira no pretén substituir o solapar-se amb la d'altres agents del moviment cooperatiu, sinó sumar amb aquests i contribuir a fer més grans els efectes de l'acció desenvolupada.
- **Coordinació:** amb la resta de les organitzacions al servei del cooperativisme, i molt particularment amb la **Federació de Cooperatives de Treball de Catalunya**.

- **Recerca, innovació i prospectiva:** articulació d'activitats destinades a estimular les cooperatives perquè explorin nous sectors d'activitat, nous instruments financers, noves metodologies i processos organitzatius.
- **Aliances estratègiques per crear i promoure instruments per al finançament de les empreses cooperatives:** col·laboració amb organitzacions que ofereixen finançament a cooperatives i impuls de nous instruments que complementin les seves necessitats financeres. Considerem particularment important la millora de la solvència, la millora de la liquiditat i les garanties.
- **Suport a projectes estratègics del cooperativisme:** que cobreixin necessitats generalistes (formació, informació, creació, finançament, comercialització, innovació, internacionalització.....) i estiguin impulsats des d'experiències i/o per entitats representatives.

## 2. DIMENSIÓ SOCIAL: PROGRAMES

Amb la missió de donar suport financer a les cooperatives de treball associat, **les línies d'actuació de Fundació Seira, l'any 2017, han estat:**

- Millora de la cultura financera de les empreses cooperatives.
- Millora de les fonts de finançament.
- Projecció d'un nou sistema financer al servei de l'economia social i cooperativa.

## a. Millora de la cultura financera de les empreses cooperatives

### 1. Sensibilització i formació financera

#### ▪ Jornades i xerrades

Participació en diferents xerrades i jornades organitzades en el marc de la Federació de Cooperatives de Treball de Catalunya, amb l'objectiu de **formar i sensibilitzar sobre la necessitat de millorar la cultura financera de les empreses cooperatives i donar a conèixer els diferents instruments financers del sector cooperatiu** impulsats per Fundació Seira.

Hem realitzat **4** jornades i xerrades, en diferents municipis arreu de Catalunya.

#### ▪ Programa cultura emprendedora a l'escola

Impulsat per la Federació de Cooperatives de Treball de Catalunya i la Diputació de Barcelona, és un programa de foment del cooperativisme a les escoles on l'alumnat sol·licita un préstec de fins a 150 € a les entitats de la xarxa Financoop, dinamitzada per la Fundació Seira.

L'objectiu és millorar la cultura financera a les escoles.

**17** cooperatives d'alumnes de 9 escoles han rebut una sessió formativa, de les quals 7 cooperatives han sol·licitat un préstec a entitats financers de la xarxa Financoop

## ▪ Formació

Col·laboració amb la FCTC en el disseny del programa de formació financera:

- Gestió de l'empresa cooperativa a nivell econòmic i financer.
- Productes de finançament bancaris i propis dels sector cooperatiu.
- Negociació bancària com un procés de transparència i enteniment de la pròpia empresa

Impuls junt la Federació en la formació de l'eina de planificació econòmic-financera FEMPLA.

Hem participat en la formació de **197** persones sòcies i/o treballadores de cooperatives i projectes emprenedors cooperatius a través de 16 accions formatives en l'àmbit de la gestió econòmica i financera cooperativa.

## ▪ Programa de beques

Amb la voluntat d'incentivar a les cooperatives a formar-se i professionalitzar-se a nivell econòmic i financer, es bequen postgraus, així com s'impulsa formació interna amb la Federació de Cooperatives de Treball de Catalunya per visualitzar i donar a conèixer l'eina de planificació financera FEMPLA. Els beneficiaris són persones treballadores o sòcies d'una empresa cooperativa federada.

**11** persones sòcies i treballadores de cooperatives o bé de projectes emprenedors cooperatius hagin gaudit del seu programa de beques de formació en l'àmbit de la gestió financera i empresarial



## 2. Orientació financera

La Federació de Cooperatives de Treball de Catalunya té un programa d'orientació financera que executa la Fundació Seira, a través del qual les empreses federades poden gaudir del següents avantatges:

- Diagnosi econòmica i financera
- Detecció de les necessitats financeres
- Identificació de les solucions
- Xarxa de contactes claus
- Prestació de garanties
- Seguiment dels resultats
- Impuls de nous instruments i solucions financeres

A partir d'aquest programa d'orientació, s'ha pogut detectar la necessitat de les empreses cooperatives de **millorar la seva cultura financera i de disposar d'eines de suport en la negociació bancària.**

Ubicada al web de la fundació, una **guia pràctica per preparar dossier de negociació bancària i l'eina de planificació econòmica i financera, FEMPLA.**

Mitjançant el programa d'orientació financera s'ha orientat presencialment a **27** cooperatives federades.

### 3. Eines i recursos financers

La voluntat és **facilitar l'assimilació dels continguts de la formació financera a nivell teòric i la seva aplicació a nivell pràctic** en la dinàmica de la pròpia empresa. Per això, hem dotat d'eines les cooperatives per ajudar-los en la presa de decisions, en la negociació bancària i en l'optimització dels recursos financers.

Aquest any 2017, s'ha continuat impulsant l'**eina de planificació financera FEMPLA**, junt la Federació de Cooperatives de Treball de Catalunya, amb els següents continguts:

- Anàlisi dels projectes de inversió i el seu finançament (principals ratis de control econòmic i financer)
- Projeccions d'ingressos i despeses (compte de resultats a 3 anys vista)
- Projeccions en la gestió de la tresoreria, detectant les necessitats de circulat a mig i llarg termini (pla de tresoreria 12 mesos vista)
- Comprovar l'impacte al balanç de les nostres decisions d'inversió i finançament (balanç de situació a 12 mesos vista)

**FemPla**  
L'eina de planificació  
econòmico-financera  
per a les cooperatives

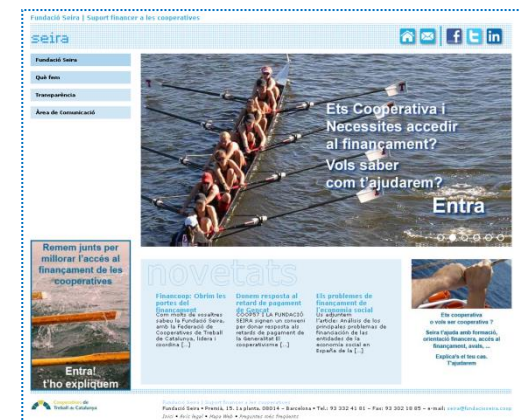


**37** projectes han fet ús de l'eina de planificació econòmica i financera FEMPLA

#### 4. Publicacions

- **.coop, la revista cooperativa:** revista especialitzada en el cooperativisme de treball amb una imatge moderna, dinàmica, amb contingut de difusió, de reflexió i anàlisi, amb una tirada de 6.000 exemplars de l'edició de 2017.
- **Edició de la revista Nexe,** en format digital.

5. **Difusió del cooperativisme a través del web de Seira** amb l'objectiu de **donar visibilitat a l'economia cooperativa**, a l'activitat del sector i també, òbviament, a la de la mateixa Fundació Seira s'ha continuat treballant en adaptar les línies de treball tot el contingut del web [www.fundacioseira.coop](http://www.fundacioseira.coop). S'han materialitzat totes les línies estratègiques del pla, s'ha continuat apostant per la transparència i per anar ampliant l'àrea de comunicació amb les publicacions i notícies d'actualitat del món financer i la cooperativa catalana.



## b. Millora de les fonts de finançament

### 1. Millora de la relació amb la banca comercial

Per tal de **donar a conèixer el sector cooperatiu a la banca comercial convencional**, creant confiança, establint acords en la millora de serveis financers vers a les cooperatives com és la gestió i finançament del circulat, comerç exterior, serveis innovadors, cobertura de riscos, formació financera, fons institucionals, etc.

Aquest any 2017 s'ha mantingut les relacions amb Caixabank, Grup BBVA, Banc Sabadell i Bankinter.

### 2. Impuls i desenvolupament de nous instruments financers per a les cooperatives

Amb l'objectiu de diversificar les fonts de finançament, reduint d'aquesta manera la dependència del finançament bancari, s'impulsen la creació i desenvolupament de nous instruments i agents financers, com és el cas dels bancs ètics i solidaris, les cooperatives de crèdit i de serveis financers, grup d'inversors privats, societats i fons de capital risc, societats de garantia recíproca, mercat alternatiu borsari, etc.

#### ▪ Microcrèdits per a la iniciació de cooperatives

**Acció Solidària Contra l'Atur:** fons de la fundació dotat amb 200.000 euros per a la concessió de microcrèdits a cooperatives federades en fase de iniciació, sense cost financer.

#### Impuls i desenvolupament de nous instruments financers per a les cooperatives

- Microcrèdits per a la iniciació de cooperatives.
- Prestació de garanties.
- Capitalització de cooperatives.
- Finançament de factures de l'administració pública.
- Incorporació de inversors a les cooperatives.

S'ha finançat a **3** cooperatives per un total de **60.000€** a través dels microcrèdits d'Acció Solidària Contra l'Atur

- **Prestació de garanties**

**Avalis SGR:** fons constituït per la Direcció d'Empresa i Ocupació i la Confederació de Cooperatives de Catalunya, de manera que les cooperatives no han de fer l'aportació obligatòria al capital d'Avalis. Avals financers, en la prestació de garantia davant les entitats financeres pel finançament de inversions i circulants fins a 1M euros, avals tècnics (licitacions) i avals econòmics (davant clients i proveïdors).

No s'han prestat garanties per a cooperatives a través del fons d'aval financers d'Avalis

**Elkargi SGR:** conveni signat amb Fundació Seira per prestar garantia a les cooperatives de treball federades fins a un màxim de 400.000 euros. Pignoració d'un fons de 1M euros de la fundació, pel re-finançament a Oinarri entre el 20% i el 45% del risc.

S'ha prestat garantia a **1** cooperativa per un total de **200.000€** a través dels avals d'Oinarri

- **Capitalització de cooperatives i liquiditat**

**Capitalcoop:** programa que facilita la capitalització de les cooperatives, així com, recursos financers per resoldre necessitats de liquiditat. Explicat a l'apartat c2

S'ha finançat a **68** socis de **19** cooperatives, amb aportació a capital social de **573.297€**, i subvenció del Departament de **128.293€**.

- **Finançament de factures de l'administració pública**

**Coop57:** Conveni per la creació d'un fons de 800.000 euros per l'avançament de factures de la Generalitat a través de la cessió dels drets de cobrament de factures a Coop57, amb reconeixement de deute i l'aval del 25% per part de Fundació Seira.

No s'ha finançat a cooperatives a través del fons "Seira-Coop57"

- **Incorporació de inversors a les cooperatives**

**Grup d'Inversors Privats (Gicoop):** societat que inverteix en cooperatives i cooperativitzables o altres formes jurídiques participades per cooperatives. Finançament de projectes d'inversió per a la creació i expansió de noves activitats a través de préstecs participatius i amb un inversió màxima de 150.000 euros. Fundació Seira exerceix la presidència i participa en un 33% en el capital.

S'ha aprovat inversió en **1** cooperativa per un total de **45.000€** a través del Grup d'Inversors Cooperatius

**Societat d'Inversió Cooperativa (Sicoop):** societat de capital risc adreçada a projectes de l'economia cooperativa i gestionada per l'Institut Català de Finances Capital SGEGR. Inverteix en cooperatives, societats laborals i societats mercantils participades per cooperatives, a través de préstecs o títols participatius, pel finançament de projectes d'inversió pel creixement, l'expansió i la consolidació.

El desembre de 2017 s'ha liquidat completament aquesta entitat mitjançant una darrera Junta General Extraordinària i s'ha repartit l'haver entre els accionistes.

S'ha recuperat **2.724,80€** corresponents a la participació en el capital social de la Societat d'Inversió Cooperativa.

### c. Projecció i desenvolupament d'un nou sistema financer: Xarxa Financoop

La Xarxa Financoop és la **unió dels esforços d'institucions públiques i privades per promoure i impulsar l'accés al finançament de les empreses de l'economia social i cooperativa.**

L'any 2012, amb la voluntat d'agrupar totes aquelles entitats financeres amb els quals Fundació Seira signa acords i aliances per donar respostes a les necessitats financeres de les empreses cooperatives, i amb el suport de la Federació de Cooperatives de Treball de Catalunya i la Direcció General d'Economia Social i Cooperativa i Treball Autònom, es va **crear la Xarxa Financoop.**

#### 1. IV Jornada Financoop 2017



La Fundació Seira coordina i impulsa la xarxa Financoop amb el suport de la Federació de Cooperatives de Treball de Catalunya.

És una xarxa de 17 entitats públiques i privades de foment de les cooperatives, entitats financeres de base ètica, cooperativa i social i l'administració pública, que promou l'accés al capital i als serveis financers per a les empreses cooperatives.

La missió d'aquesta xarxa és incentivar la cooperació d'entitats financeres, agents públics i empreses cooperatives, i integrar dins el sistema financer convencional les finances al servei de les cooperatives i empreses de l'economia social.

La Jornada és el punt de trobada entre les empreses de l'economia social i cooperativa i les entitats financeres de la xarxa Financoop. Les dues primeres edicions, 2012 i 2013, van centrar-se en la millora de la cultura financera de les cooperatives. En la tercera edició es va donar a conèixer les necessitats financeres de les empreses cooperatives i es va dur a terme una ronda de finançament exclusiva per a cooperatives.

Entitats organitzadores:



Entitats col·laboradores:



En aquesta quarta edició de 2017, s'ha consolidat la jornada Financoop com un punt de trobada de les empreses cooperatives de l'economia social i el món financer. s'ha donat un pas endavant obrint la Jornada als projectes cooperatius i de l'economia social per obtenir finançament i inversions d'entitats especialitzades i amb base ètica.

La Jornada s'ha organitzat en 4 eixos: Ronda de finançament, Experiències internacionals exitoses de finançament de l'economia social, espais de relació Cara a Cara amb les entitats organitzadores, i punts informals d'intercanvi entre assistents.





En total a la jornada es van inscriure **216** persones i hi va haver **181** reunions entre cooperatives i entitats financeres de la xarxa Financoop a l'espai Cara a cara.

A la ronda de finançament, es va sol·licitar la concessió de 14 milions d'euros a curt termini i 200 milions d'euros a llarg termini.

## 2. Capitalcoop

Programa que facilita la capitalització de les cooperatives, així com, recursos financers per resoldre necessitats de liquiditat. L'ha promogut la [Fundació Seira](#) juntament amb el [Departament d'Empresa i Ocupació](#) i [Fiare Banca Ètica](#), i altres entitats membres de la xarxa [Financoop](#): [Cajamar](#), [Laboral Kutxa](#) i [Coop 57](#), així com, les societats de garantia recíproca [Avalis](#) i [Oinarri](#). Gràcies al programa, les

cooperatives i entitats de l'economia social poden demanar una subvenció directa per finançar una part de les aportacions de capital, o per finançar un préstec d'una entitat financera que permeti ampliar els fons propis. D'aquesta manera s'espera que les cooperatives millorin la seva posició financera i puguin accedir a finançament que reforci el creixement i la consolidació de l'empresa.



**CAPITALCOOP**

Recursos per capitalitzar  
i finançar les cooperatives  
i societats laborals

S'ha finançat a **68** socis de **19** cooperatives, amb aportació a capital social de **573.297€**, i subvenció del Departament de **128.293€**.

Línia 1: la subvenció consisteix en finançar una tercera part de l'import de l'aportació de capital que efectuïn les persones físiques o jurídiques a la cooperativa o societat laboral de la qual en sigui sòcies. Les persones sòcies també poden demanar un préstec destinat a la capitalització de la seva entitat, que es concedeixi mitjançant una subvenció que finançarà part del deute contret i part dels interessos que es generin.

Línia 2: la subvenció consisteix en la reducció de fins a 3,5 punts del tipus d'interès que fixi l'entitat que ha concedit el préstec a la persona sol·licitant, en una quantia calculada com si la subvenció es merités cada any.

Les entitats financeres es comprometen a estudiar l'obertura d'una línia de finançament, especialment de circulat, per a les cooperatives i societats laborals que hagin augmentat el seu capital social en el marc d'aquest programa. Les entitats de garantia recíproca podran aportar l'aval per a les esmentades operacions de circulat

### 3. DIMENSIÓ ECONÒMICA

*Els comptes estan auditats.*

#### a. Gestió del patrimoni

##### Principis d'actuació

**Preservació del patrimoni:** una part del patrimoni ha de procurar els ingressos per mantenir l'activitat de la Fundació mitjançant inversions en productes financers de perfil prudent, que assegurin una rendibilitat mitjana, aquest és el cas de les dues terceres parts invertides en entitats financeres cooperatives i en banca comercial convencional. Mentre que una tercera part, s'ha d'utilitzar per impulsar instruments efectius pel finançament de les cooperatives.

**Efecte multiplicador de les inversions:** la part invertida en instruments financers, està condicionat a obtenir un **efecte multiplicador** respecte a l'accés al finançament vers a les cooperatives.

Aquest és el cas d'Oinarri que amb una inversió de 1M euros, el capital induït en finançament per a les cooperatives és de 4M d'euros. El cas de Coop57, que amb una inversió de 200.000 d'euros, el finançament induït és de 800.000 euros. O bé, Gicoop, que amb una inversió de 500.000 d'euros, el finançament induït és de 1.500.000 d'euros.

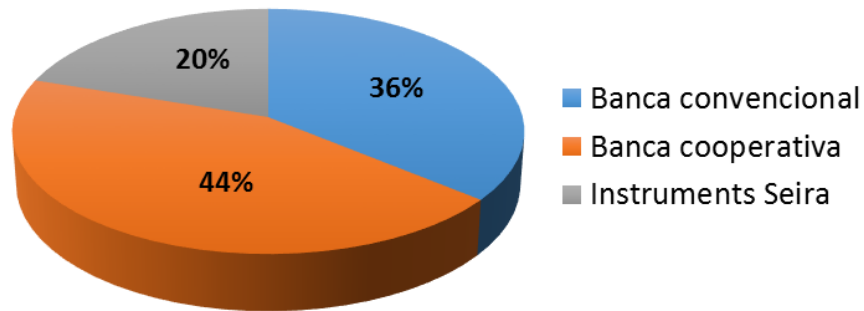
**El nostre patrimoni ens permet treballar, no des de la necessitat, sinó des de l'estratègia i la projecció, cercant sempre la preservació del patrimoni, l'efecte multiplicador de les inversions i l'impacte transformador de l'entorn social i financer.**

**Impacte transformador de l'entorn financer:** en cadascuna de les nostres decisions de inversió i estratègia, valorem l'impacte en l'accés al finançament vers a les cooperatives. De manera que tenim la voluntat de transformar l'entorn financer, molt més enllà de la capacitat econòmica i patrimonial de la pròpia fundació.

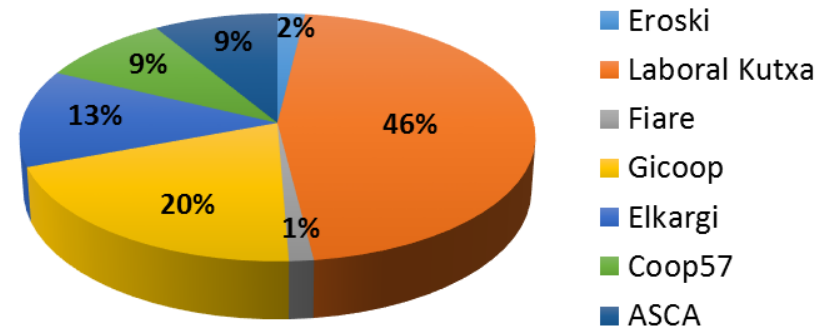
Aquest és el cas dels microcrèdits per a la iniciació de cooperatives, on l'any 2012 es signa conveni amb Acció Solidària Contra l'Atur per a la creació d'un fons de 200.000 euros per a cooperatives joves, Aquesta és la voluntat de la fundació d'**obrir fonts de finançament molt més enllà de la nostra dotació econòmica o patrimonial, maximitzar l'impacte social del patrimoni.**

També és el cas d'Oinarri que es signa conveni amb un fons de finançament fins a 1M d'euros que permet l'aval financer fins a 4M d'euros, per posteriorment aquest any aconseguir la incorporació d'Avalis a Financoop, amb una capacitat d'aval financer molt més enllà de la nostra pròpia capacitat econòmica o patrimonial.

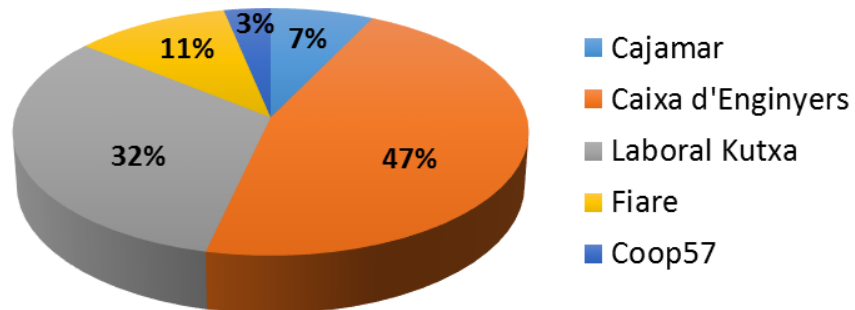
**Patrimoni fundacional**



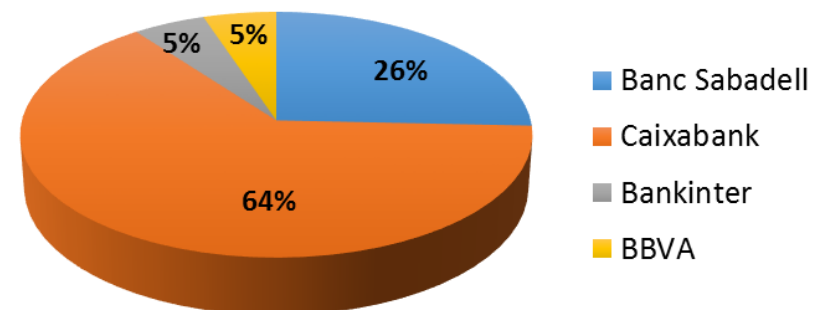
**Instruments financers**



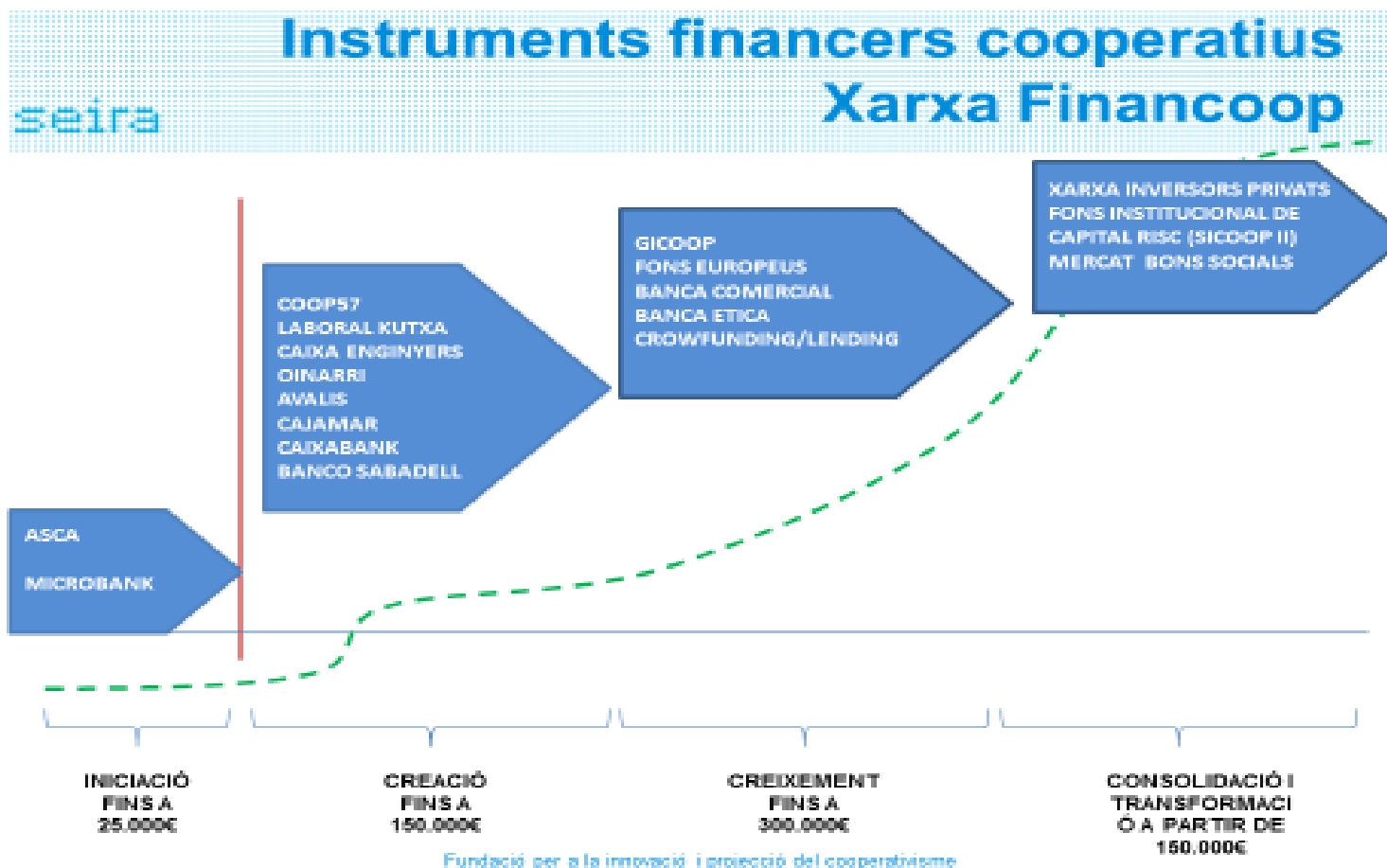
**Banca cooperativa**



**Banca convencional**



La taula següent recull el segment de necessitats que cobreix cada instrument amb l'aportació de Fundació Seira, i els límits de les operacions:



## b. Balanç de situació

**FUNDACIÓ PRIVADA SEIRA PER A LA INNOVACIÓ I PROJECCIÓ DEL COOPERATIVISME**

Balanços simplificats a 31 de desembre de 2017 i 2016

(Euros)

ACTIU	Notes	2017	2016	PATRIMONI NET I PASSIU	Notes	2017	2016
<b>ACTIU NO CORRENT</b>		<b>6.910.828,21</b>	<b>7.243.519,64</b>	<b>PATRIMONI NET</b>		<b>10.862.064,98</b>	<b>10.869.856,02</b>
Immobilitzat material	5	255,37	434,35	Fons propis		11.010.403,25	10.943.000,87
Inversions financeres d'empreses del grup i associades a llarg termini	7	431.378,27	433.708,90	Dotació fundacional o fons socials	11	10.756.569,79	10.690.072,75
Inversions financeres a llarg termini	8, 9 i 10	6.479.194,57	6.809.376,39	Excedents pendents d'aplicació en activitats fundacionals		189.327,83	189.327,83
<b>ACTIU CORRENT</b>		<b>4.037.178,51</b>	<b>3.694.947,61</b>	Excedent de l'exercici (positiu o negatiu)	3	64.505,63	63.600,29
Usuaris, patrocinadors i deutors de les activitats i altres comptes a cobrar		27.870,92	9.331,42	Ajustos per canvi de valor	10	-148.338,27	-73.144,85
Usuaris i deutors per vendes i prestació serveis	8, 9	20.511,61	2.766,54	<b>PASSIU CORRENT</b>		<b>85.941,74</b>	<b>68.611,23</b>
Altres deutors	8,9	2.275,54	2.275,54	Deutes a curt termini		-	73,75
Altres crèdits amb les Administracions Públiques	13	5.083,77	4.289,34	Altres deutes a curt termini	8, 12	-	73,75
Inversions financeres a curt termini	8, 9 i 10	533.245,12	3.005.341,55	Creditors per activitats i altres comptes a pagar		85.941,74	68.537,48
Periodificacions a curt termini		-	9.300,00	Creditors varis	8, 12	84.474,56	65.454,14
Efectiu i altres actius líquids equivalents		3.476.062,47	670.974,64	Altres deutes amb les Administracions Públiques	13	1.467,18	3.083,34
<b>TOTAL ACTIU</b>		<b>10.948.006,72</b>	<b>10.938.467,25</b>	<b>TOTAL PATRIMONI NET I PASSIU</b>		<b>10.948.006,72</b>	<b>10.938.467,25</b>

La memòria que s'adjunta forma part dels Comptes Anuals

## c. Compte de resultats

Comptes de pèrdues i guanys simplificats corresponents als exercicis closos  
el 31 de desembre de 2017 i 2016

(Euros)			
	Notes	(Deure) Haver	
		2017	2016
<b>Ingressos per les activitats</b>	16.a	39.858,42	-16.385,67
Vendes i prestacions de serveis		28.858,42	2.154,00
Subvencions, donacions i altres ingressos		11.000,00	-18.539,67
<b>Despeses de personal</b>	16.b	-42.525,88	-51.653,18
<b>Altres despeses d'exploració</b>	16.c	-152.676,76	-131.094,03
a) Serveis exteriors		-152.567,56	-130.591,62
a.1) Reparacions i conservacions		-39,00	-
a.2) Serveis professionals independents		-148.793,41	-125.928,73
a.3) Serveis bancaris		-1.954,03	-1.658,44
a.4) Publicitat i relacions públiques		-1.310,20	-2.096,55
a.5) Altres serveis		-470,92	-907,90
b) Tributs		-109,20	-502,41
<b>Amortització de l'immobilitzat</b>	5	-178,98	-230,87
<b>Altres resultats</b>		-	-96,52
<b>A.1) EXCEDENT DE L'ACTIVITAT</b>		<b>-155.523,20</b>	<b>-199.460,27</b>
<b>Ingressos financers</b>		<b>156.984,35</b>	<b>256.967,78</b>
a) De participacions en instruments de patrimoni	10.a	17.009,97	29.167,50
b) De valors negociables i altres instruments financers	9.a, 9.c i 10	139.974,38	227.800,28
<b>Despeses financeres</b>		-	-408,18
<b>Variació del valor raonable en actius financers</b>		<b>63.044,48</b>	<b>6.500,96</b>
a) Deteriorament i pèrdues	7, 9.b i 10.a	-9.602,85	11.502,16
b) Resultats per alienacions i altres	10.a, 10.b i 10.c	72.647,33	-5.001,20
<b>A.2) EXCEDENT DE LES OPERACIONS FINANCERES</b>		<b>220.028,83</b>	<b>263.060,56</b>
<b>A.3) EXCEDENT ABANS D'IMPOSTOS (A.1+A.2)</b>		<b>64.505,63</b>	<b>63.600,29</b>
<b>Impost sobre beneficis</b>	13.b	-	-
<b>A.4) VARIACIÓ DE PATRIMONI NET RECONEGUDA A L'EXCEDENT DE L'EXERCICI</b>		<b>64.505,63</b>	<b>63.600,29</b>

## d. Quadre d'aplicació d'ingressos i despeses a l'activitat de la Fundació Seira

INGRESSOS	Total	General	Jornada Financoop	Beques form. empres.	Servei d'Orientació Financera	Impuls d'Instruments Financers	Publicacions	Xarxa FINANCOOP	Comunicació Seira
Donacions	0,00								
Subvencions	11.000,00		11.000,00						
Vendes y prest. serveis	28.858,42		26.950,42				1.908,00		
Ingressos financers	229.631,68	229.631,68							
Altres ingressos	3.250,00	3.250,00							
<b>TOTAL INGRESSOS</b>	<b>272.740,10</b>	<b>232.881,68</b>	<b>37.950,42</b>	-	-		<b>1.908,00</b>	-	
DESPESES	Total	DESP. ESTRUCTURALS	Jornada Financoop	Beques form. empres.	Servei d'Orientació Financera	Impuls d'Instruments Financers	Publicacions	Xarxa FINANCOOP	Comunicació Seira
	1,00	0,25	0,30	0,02	0,15	0,05	0,01	0,20	0,02
Despeses Personal	42.525,88	10.631,47	12.757,76	850,52	6.378,88	2.126,29	425,26	8.505,18	850,52
Serv. Professionals	70.365,46	6.593,86	30.164,29				30.706,13		2.901,18
Beques	10.202,59			10.202,59					
Administraci ó i serveis	68.357,17	17.089,29	20.507,15	1.367,14	10.253,58	3.417,86	683,57	13.671,43	1.367,14
Comunicació	0,00								
Desplaç. i manuten.	1.254,01	1.254,01							
Desp financ.	1.954,03	1.954,03							
Amortitz. Imm.	178,98	178,98							
Taxes	109,20	109,20							
Altres desp.	434,30	434,30							
Deterioramen t i pèrdues d'inversions i finançament	12.852,85	3.000,00				9.852,85			
Impost	0,00								
<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>208.234,47</b>	<b>41.245,14</b>	<b>63.429,21</b>	<b>12.420,25</b>	<b>16.632,46</b>	<b>15.397,00</b>	<b>31.814,96</b>	<b>22.176,61</b>	<b>5.118,84</b>



Creris aproximats de repartiment de les despeses de personal entre els diferents programes, a partir de la càrrega de treball per a cadascun, exceptuant les despeses estructurals necessàries:

Jornada Financoop	30%
Beques	2%
Servei d'Orientació Financera	15%
Publicacions	1%
Xarxa Financoop	20%
Comunicació Seira	2%
Estructura	25%
Impuls Instruments financers	5%



**e. Destí de les rendes netes a les finalitats fundacionals**

Càlcul de despeses estructurals (necessàries) i despeses fundacionals per a l'exercici 2017. Imports en euros:

<b>Despeses estructurals (necessàries)</b>		<b>Totalment imputades a activitat fundacional:</b>	
No imputades a activitat fundacional:		<b>Despeses fundacionals</b>	
Despeses financeres	1.954,03	Beques	10.202,59
Amortització immobilitzat	178,98	Publicacions	30.706,13
Taxes	109,20	Estudis i jornades	30.164,29
Altres despeses	434,30	Xarxa Financoop	0,00
Despeses de desplaçament i mantenició	1.254,01	Comunicació Seira	2.901,18
	<b>3.930,52</b>	Impuls Instruments financers	9.852,85
			<b>83.827,04</b>
Parcialment imputades a activitat fundacional:		Parcialment imputades a activitat fundacional (70%):	
Despeses de personal	10.631,47	Despeses de personal	31.894,41
Serveis professionals	6.593,86	Administració i serveis	51.267,88
Administració i serveis	17.089,29		<b>83.162,29</b>
	<b>34.314,62</b>		
<b>Total despeses estructurals necessàries:</b>	<b>41.245,14</b>	<b>Total despeses de l'activitat fundacional:</b>	<b>166.989,33</b>

Criteri per a la imputació parcial: en funció de les hores de dedicació del personal de Seira als programes, en relació amb el funcionament general:

- 75% de hores dedicades a programes =>75% despesa
- 25% de hores dedicades al funcionament general =>25% despesa

Taula amb el **càlcul de les rendes netes i de l'aplicació** mínima obligatòria a futura activitat fundacional.

Ingressos totals	272.740,10
Despeses necessàries	41.198,06
Rendes netes	231.542,04
70% de les rendes	162.079,43
Despeses Fundacionals	166.989,33
<b>Dèficit d'aplicació</b>	<b>-4.909,90</b>

#### f. Distribució d'excedents

- Excedent de l'exercici: **64.505,63 euros**
- A increment del Fons Patrimonial: **64.505,63 euros**

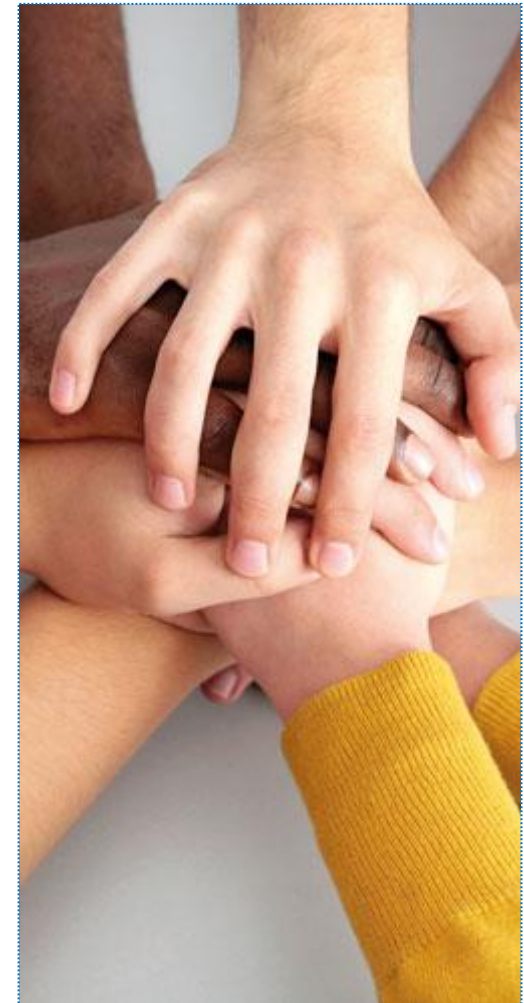
## 4. ÒRGANS DE GOVERN.

### a. Patronat

Perfecto Alonso	President
Miquel Cabré	Vicepresident primer
David Vargas	Vicepresident segon
Carme Giménez	Secretària
Ermen Llobet	Vocal
Raquel León	Vocal
Manuel Cendón	Vocal
Francesc Martínez	Vocal

<b>b. Direcció</b>	Joana Gómez	(gener – maig 2017)
	Rafael Vidal	(octubre – desembre 2017)

Amb el suport de:





**SEIRA en grec,  
REMAR JUNTS**

**Fundació Seira,  
Suport financer  
a les cooperatives**

